

**SDT**  
UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

**01.01.2024-31.12.2024**

**Faaliyet Raporu**



## VİZYON

"Savunma  
elektroniki ve/veya  
yazılımı alanlarında,  
Türkiye'de faaliyet  
gösteren tamamı  
özel sermayeli  
şirketler arasında ilk  
sırada yer almak."

## MİSYON

"Savunma başta  
olmak üzere, yurt içi  
ve yurt dışı tüm  
hedef sektörlerle,  
marka değeri ile  
tanınan rekabetçi  
ve yenilikçi  
teknolojik ürünler  
ile katma değerli  
mühendislik  
çözümleri sunmak."

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi  
Genel Kurulu'na  
Ankara / Türkiye

### 1. Görüş

SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket" ve/veya "Şirket"), bağlı ortaklıkları ve Müşterek faaliyetlerinin ("hep birlikte Grup") 01 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na göre hazırlanan tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.



b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Çekiç'tir.

Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi  
Member firm of ShineWing International

Ömer Çekiç  
Sorumlu Denetçi



11 Mart 2025  
İstanbul, Türkiye



## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

## **1-GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2024-31.12.2024
Şirket Unvanı	: <b>SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ</b>
Ticaret Sicil No	: 200761
Şirketin Merkez Adresi	: Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1 Çankaya/Ankara
Met 2 Şubesi	: Mustafa Kemal Mahallesi 2082 Caddesi No: 54 A Çankaya / Ankara / Türkiye
SDT - ASO Teknopark Şubesi	: Ahi Evran OSB Mahallesi Erkunt Caddesi No:3/16 Sincan / Ankara / Türkiye
Telefon	: (0312) 210 10 15
Faks	: (0312) 210 11 21
Web Adresi	: <a href="http://www.sdt.com.tr">www.sdt.com.tr</a>
KEP Adresi	: <a href="mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr">sdtuzay@hs02.kep.tr</a>
Mail Adresi	: <a href="mailto:info@sdt.com.tr">info@sdt.com.tr</a>
Mersis No	: 0757030831100016

## **2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI**

- a)- Sermayesi : 58.000.000 TL  
b)- Ortaklık Yapısı

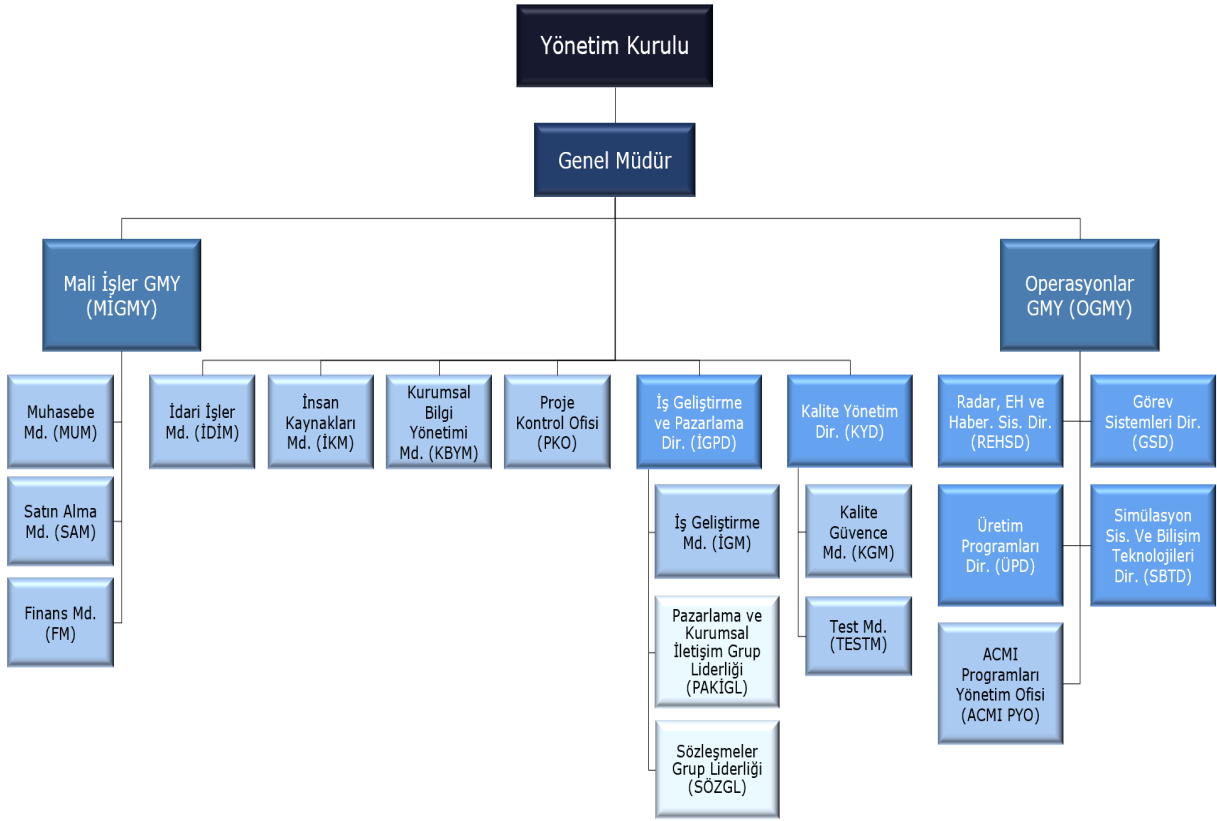
<b>ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI</b>		
<b>Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
	<b>Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Mehmet DORA	36.602.500	63,11
Diğer	21.397.500	36,89
<b>TOPLAM</b>	<b>58.000.000</b>	<b>100,00</b>

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ</b>		
<b>Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
	<b>Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Mehmet DORA	36.602.500	63.11
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Varlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	4.060.000	7,00
<b>Toplam</b>	<b>40.662.500</b>	<b>70.11</b>

### 3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

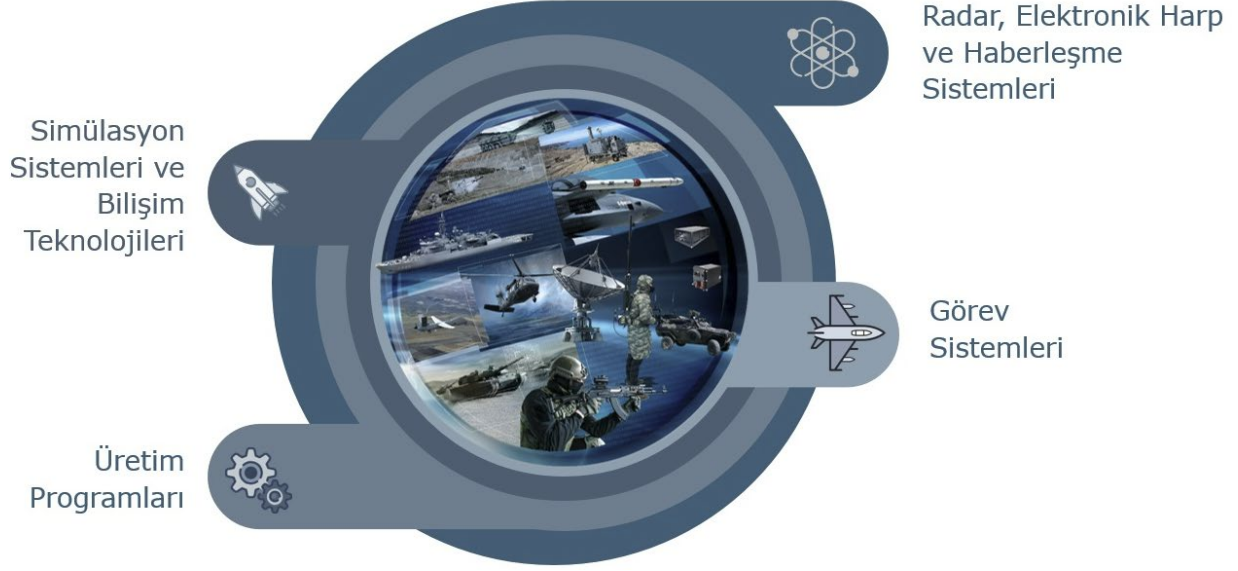


### 4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

SDT'nin uzmanlık alanları itibariyle ana faaliyet alanları şöyledir;

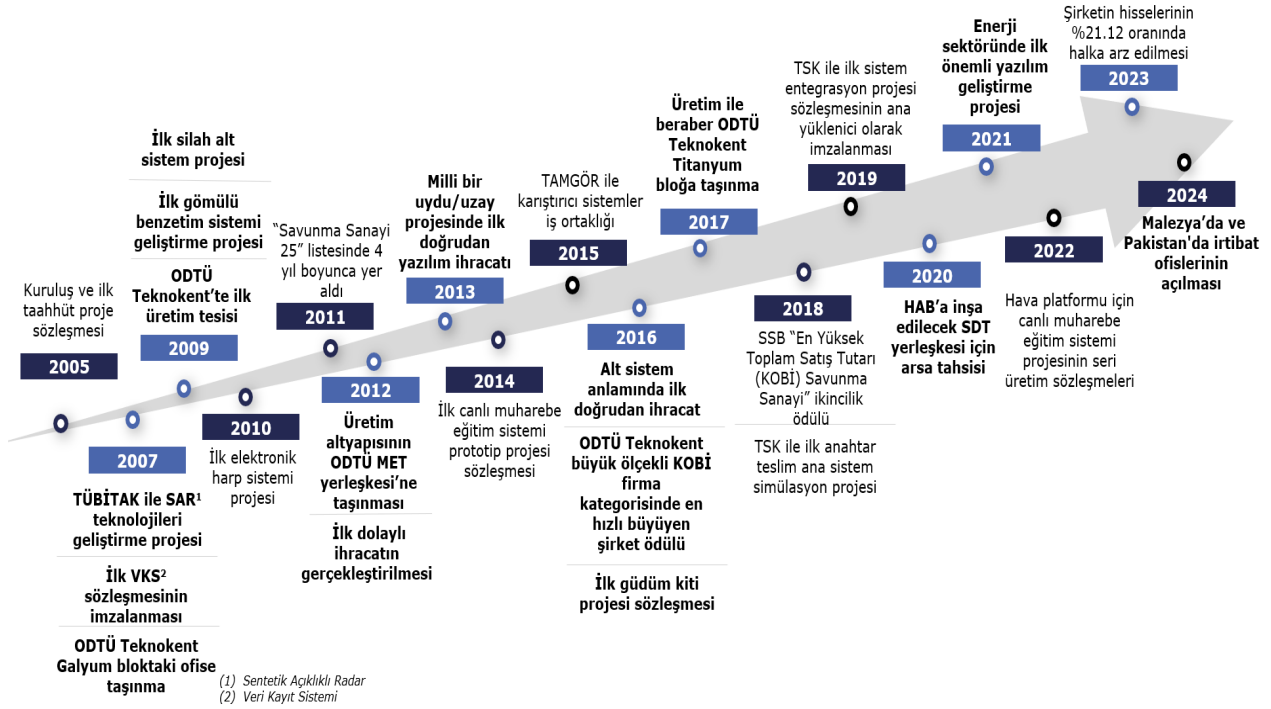


- **Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri**
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- **Görev Sistemleri**
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri
  - Lançer Yönetim Sistemleri
- **Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri**
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Uydu ve İHA Sistemleri
  - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
  - Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
  - Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)
- **Üretim Programları**
  - RF Karıştırıcı Sistemler
  - Güdüm Elektroniği
  - Entegre Sistem Çözümleri



Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıkları ve/veya işbirliği anlaşmaları yoluyla gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanısıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

## KİLOMETRE TAŞLARI



## 5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

### Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,
- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

#### Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %6,8 artarak 2023 yılında 2 trilyon 443 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,3'üne tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre en yüksek artış %22 ile Afrika kıtası askeri harcamalarında gerçekleşmiş olup, onu %16 artış ile Avrupa Kıtası izlemektedir. Avrupa'da artan Rusya tehdidinden dolayı Orta ve Batı Avrupa %10 ve Doğu Avrupa'da %31 gibi çok ciddi artışlar yaşanmıştır. 2023 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Suudi Arabistan olurken, bu beş ülke toplam harcamanın %61'ini oluşturmuştur.

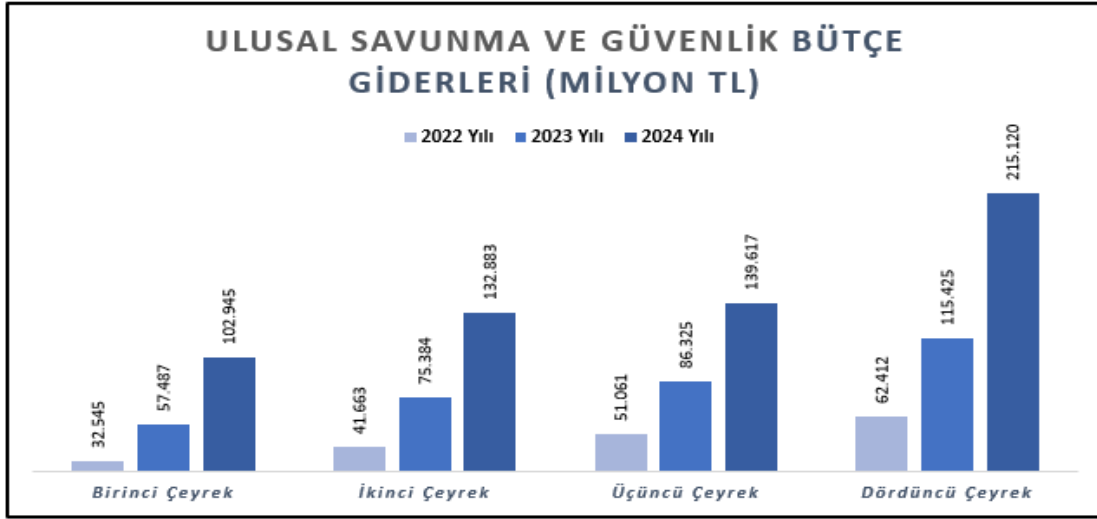
2023 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 916 milyar USD ile ABD ilk sırada, 296 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 109 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada, 83.6 Milyar USD ile Hindistan dördüncü sırada, 75.8 Milyar ile de Suudi Arabistan beşinci sırada yer almıştır. SIPRI Raporuna göre Türkiye 15.8 Milyar USD ile 22. Sırada yer almaktadır. Askeri harcamaların 2022-2023 arasında ülkelere göre artış sıralamasına bakıldığında ise Cezayir %76 ile ilk sırada yer alırken, onu Rusya tehdidinden dolayı %75 ile Polonya, %54 ile Finlandiya, %51 ile Ukrayna ve %39 ile Danimarka izlemektedir. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database Nisan 2024).

#### Türk Savunma Sanayi:

T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan 2025 yılı Vatandaşın Bütçe Rehberi'ne göre, savunma ve güvenlik birimleri için 2024 yılında Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 971,8 milyar lira kaynak ayrılırken, 2025 yılında %39 artışla 1 trilyon 356 milyar lira ödenek öngörülmüştür. Bu tutar, 2025 yılı merkezi yönetim bütçe büyüklüğünün %9,2'sini (2024: %8,8) oluşturmaktadır.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) için ayrılan 2025 yılı için 252,3 milyar lira kaynak ile Türk Savunma Sanayinin geliştirilmesi amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinde öngörülen 2025 yılı için 7,4 milyar lira tutarındaki ödenek de dahil edildiğinde savunma ve güvenlik sektörü için, 2024 yılına kıyasla %42 artışla 2025 yılında 1 trilyon 608,4 milyar lira ödenek ayrılmış olup, söz konusu tutar 2025 yılı merkezi yönetim bütçe büyüklüğünün %10,9'unu (2024: %10,2) oluşturmaktadır.

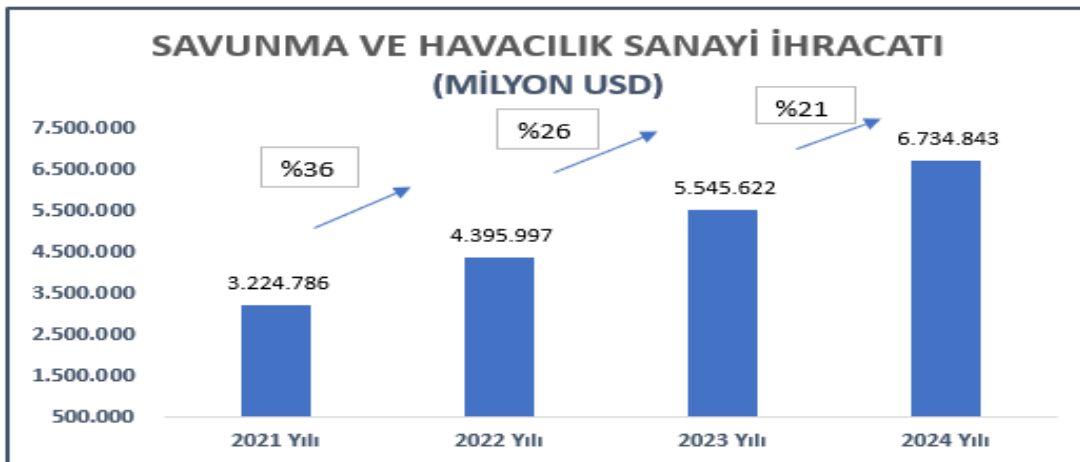
Ulusal Savunma ve Güvenlik için 2023 yılında Merkezi Yönetim Bütçesi'nden toplam 334 milyar TL harcama yapılırken, 2024 yılında %77 artışla 590 milyar TL harcama yapılmıştır. Söz konusu artışta 2024 yılının son çeyreğinde yapılan 215 milyar TL tutarındaki harcama (2023: 115 milyar TL) etkili olmuştur.



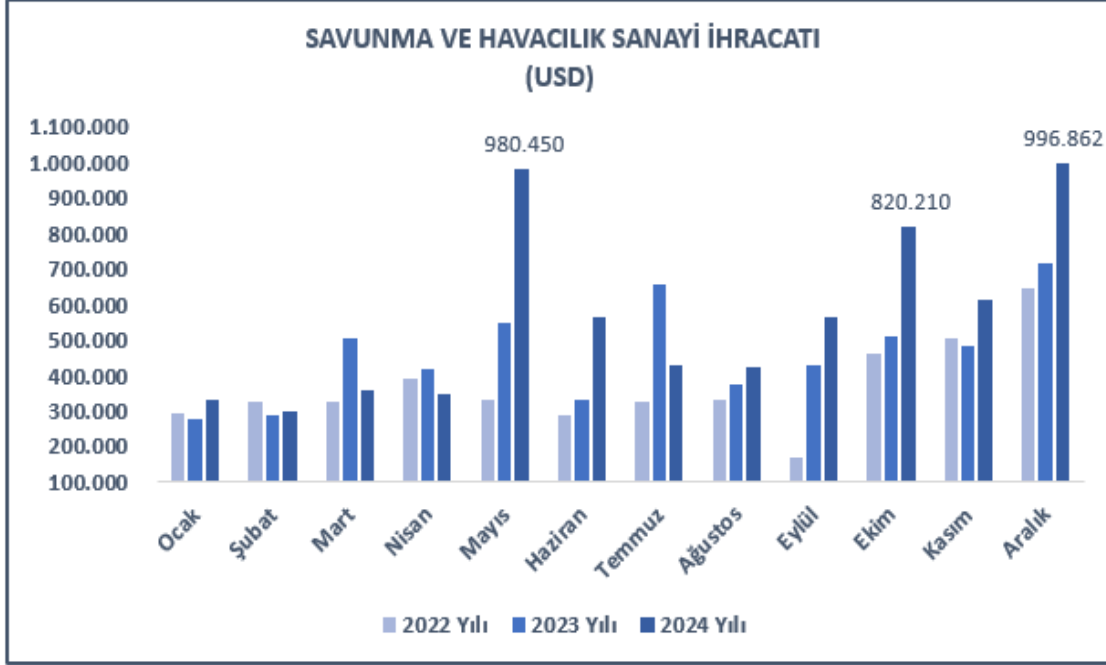
(Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Merkezi Yönetim Bütçesi Aylık Gerçekleşmeleri Raporları)

Türk İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayi ihracatı 2024 yılında, 2023 yılına kıyasla %21 artışla 6 Milyar 735 Milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

Savunma ve Havacılık Sanayinin ihracatının gelişimi aşağıdaki gibidir:



(Kaynak: TİM 2024)



(Kaynak: TİM 2024)

Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından 2024-2028 Sektörel Strateji Dokümanı yayınlamıştır. Dokümanda, TSK ve güvenlik güçlerimizin ihtiyaçlarını karşılamada yurt dışı bağımlılığını asgari seviyeye indirmek, rekabetçi bir teknoloji tabanı oluşturmak, ihracatta hedeflenen seviyelere ulaşmak ve savunma sanayiinde gelişmiş ülkeler arasında yer alabilmek amacıyla, sanayileşme, ihracat, ARGE, lojistik ve kalite sertifikasyon stratejileri başlıklarında, savunma sanayideki alt sektörler bazında 5 yıllık bir dönemde hedefler ve izlenecek yol haritaları paylaşmıştır.

Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından 2024-2028 Uluslararası İşbirliği ve İhracat Stratejisi yayınlanmıştır. Son dönemde özellikle insansız hava araçları, füze sistemleri, mühimmatlar, kara araçları ve hava taşıtı yapısal parçaları alanlarında ihracat başarıları elde edilmiş, toplam 185 ülke ile iş birliği gerçekleştirilmiştir. Bu verilerle Türkiye, küresel silah ihracatından % 1,6 oranında pay almakta olup, en yüksek ihracat yapan ülkeler listesinde 11. sıradadır. 2028 Yılına kadar savunma ve havacılık ihracatımızın 11 Milyar Dolar'a çıkarılması ve ihracatta ilk 10 ülke arasında yer alması hedeflenmektedir.

2024-2028 dönemini kapsayan T.C. Cumhurbaşkanlığı On İkinci Kalkınma Planı'nda, savunma ve havacılık sanayi, enerji, turizm tarım ve gıda ile birlikte için "öncelikli gelişme alanları" arasında yer almış ve sektör için 2028 yılı için aşağıdaki hedefler belirlenmiştir.

	2023	2028
Savunma ve Havacılık Sanayii Cirosu (Milyar Dolar)	15	26
Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatı (Milyar Dolar)	6	11
Savunma ve Havacılık Sanayii İstihdamı (Bin Kişi)	90	158
Savunma Sanayii Yerlilik Oranı (%)	80	85

(Kaynak: T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028))

## **6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI**

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12,93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87,07
<b>TOPLAM</b>				<b>58.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

## **7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.



Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## **8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER**

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir. Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2024-31.12.2024 tarihlerinde toplam 17 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, alınan karar sayısı 23, toplantıya katılım oranı %89'dur.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.05.2025'e kadar	36.602.500	63.11
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili, Genel Müdür	30.05.2025'e kadar	1.347.500	2.32
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025'e kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025'e kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025'e kadar	0	0,00

(\*)Yönetim kurulu üyeleri 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	27.000.000	27.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA-Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	-	-	-	-	-	-
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	6.000	12

## **9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER**

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi'nin ve "Ücret Komitesi'nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

### **DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

<b>DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
		<b>TL</b>	<b>%</b>
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

### **RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin (tehditler ve fırsatların) erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Ayrıca kurumsal fırsatlar da rutin olarak gözden geçirilip değerlendirilmektedir. İlave olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
		<b>TL</b>	<b>%</b>
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	1.347.500	2.32
Kadir Engin SOLMAZ (*)	Komite Üyesi	-	-

(\*) 27.12.2024 tarihi itibarıyla göreve başlamıştır.

## 10- İNSAN KAYNAKLARI

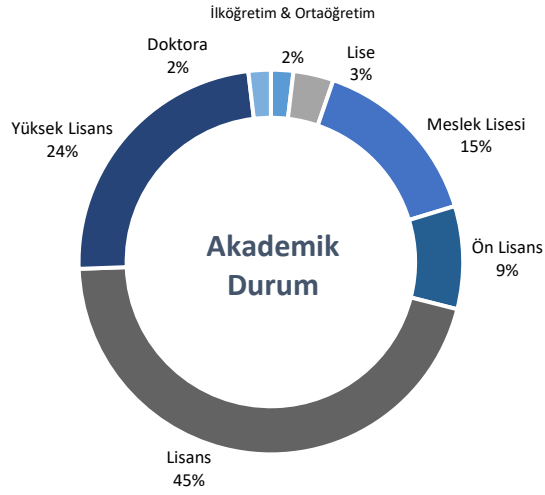
31.12.2024 tarihi itibarıyla SDT personel sayısı 266'dır. SDT'de görev alan personelin 70%'i beyaz yaka, 30%'u mavi yakadır. Personel cinsiyet dağılımı ise 70%'i erkek, 30%'u kadın şeklindedir.



SDT çalışanlarının 38%'i mühendislik, 26%'ı teknisyenlik, 14%'ü yöneticilik, 13%'ü idari, 5%'i program yönetimi, 3%'ü işçilik ve 1%'i büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



SDT'de görev alan personelin %71'u en az lisans mezunudur.





## **11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete 'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİST'de işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup "uy ya da açıkla" prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermektedir. Bu kapsamda 2023 yılı içinde profesyonel bir danışmanlık hizmeti alınmıştır.

SDT'nin "Sürdürülebilirlik Yaklaşımı" çalışması 11.11.2024 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Bu çalışmada, SDT'nin, sürdürülebilirlik stratejisi ve yönetim çerçevesini tanıtmak, sürdürülebilirlik verilerini takip etmek, sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesi için yapılan eylemlerin paydaşlara vurgulanması amaçlanmıştır.

## **12- POLİTİKALAR**

### **BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Şirketimiz, bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgilendirmenin, tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahipleriyle; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmesi ilkesini benimsemektedir. Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

### **KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER**

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

### **KÂR DAĞITIM POLİTİKASI**

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir.

Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği, Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

## **ÜCRET POLİTİKASI**

Ücretlendirme Politikasının amacı, SPK'nın, 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları- ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

## **BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI**

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması büyük öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisiyle birlikte iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini, TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni sürekli iyileştirir.
- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

## KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünlüyci güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

## TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibariyle hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılında Entegre Yetenek Olgunluk Modeli (CMMI) v2.0 değerlendirmesi tamamlanmış, sonucunda şirketimizin Geliştirme (Development-DEV) ve Tedarikçi Yönetimi (Supplier Management-SPM) alanlarında Seviye-3 (Level-3) olgunluğunda olduğu belirlenmiştir. Söz konusu iki alanda birden belirtilen olgunluğu yakalayan dünyada üçüncü, Türkiye'de ise ikinci şirket olma ayrıcalığını kazandık. Ayrıca 2023 yılında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, Savunma Sanayi Yetenek Envanteri'ndeki (YETEN) A kategorisi firma olma yetkinliğini sürdürmeye hak kazandığı tespit edilmiştir. Hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

### **13- FİNANSAL DURUM**

31 Aralık 2024 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları

	<b>Cari dönem</b>	<b>Geçmiş dönem</b>
	<b>Bağımsız</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
	<b>Geçmiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	645.551.966	362.445.586
Finansal Yatırımlar	-	550.073.844
Ticari Alacaklar	357.878.370	705.555.244
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>1.989.573</i>	<i>5.611.148</i>
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>355.888.797</i>	<i>699.944.096</i>
Diğer Alacaklar	8.100.995	26.616.840
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>8.100.995</i>	<i>26.616.840</i>
Stoklar	1.222.079.399	1.044.234.845
Peşin Ödenmiş Giderler	121.864.533	137.542.913
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	5.440.543	-
Diğer Dönen Varlıklar	15.693.910	40.205.567
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.376.609.716</b>	<b>2.866.674.839</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Diğer Alacaklar	525.262	787.706
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	-	-
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>525.262</i>	<i>787.706</i>
Finansal Yatırımlar	9.188.661	21.284.863
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	7.714.973	2.795.008
Kullanım Hakkı Varlıkları	27.259.776	15.322.828
Maddi Duran Varlıklar	163.922.390	51.861.750
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	80.836.602	75.921.762
Peşin Ödenmiş Giderler	101.519.757	87.910.107
Ertelenmiş Vergi Varlığı	111.245.232	71.934.709
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>502.212.653</b>	<b>327.818.733</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.878.822.369</b>	<b>3.194.493.572</b>

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2024	Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	140.484.083	146.425
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	184.568.459	16.322.634
Ticari Borçlar	91.453.070	212.890.727
- İlişkili taraflara ticari borçlar	522.747	226.259
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	90.930.323	212.664.468
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	37.163.968	34.871.691
Diğer Borçlar	16.513.438	8.399.859
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16.513.438	8.399.859
Ertelenmiş Gelirler	425.220.563	697.268.266
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	31.396.062
Kısa Vadeli Karşılıklar	38.413.555	56.412.551
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	34.973.566	43.478.294
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	3.439.989	12.934.257
Türev Araçlar	6.131.331	-
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>939.948.467</b>	<b>1.057.708.215</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11.285.131	434.615
Ertelenmiş Gelirler	61.176.635	128.984.568
Uzun Vadeli Karşılıklar	22.209.571	20.558.051
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	20.245.790	15.625.163
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	1.963.781	4.932.888
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>94.671.337</b>	<b>149.977.234</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.034.619.804</b>	<b>1.207.685.449</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>1.844.202.565</b>	<b>1.986.808.123</b>
Ödenmiş Sermaye	58.000.000	58.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	169.598.954	169.598.954
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	515.654.085	515.654.085
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	891.335	251.173
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	891.335	251.173
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	891.335	251.173
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26.639.430	28.309.720
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	1.063.498.558	749.552.311
Net Dönem Karı / Zararı	9.920.203	465.441.880
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>1.844.202.565</b>	<b>1.986.808.123</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.878.822.369</b>	<b>3.194.493.572</b>



	Cari dönem	Geçmiş dönem
	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş 01.01.-31.12.2024	Geçmiş 01.01.-31.12.2023
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	1.833.671.204	1.646.420.445
Satışların Maliyeti	(1.404.191.920)	(958.759.238)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>429.479.284</b>	<b>687.661.207</b>
Genel Yönetim Giderleri	(161.158.134)	(156.526.624)
Pazarlama Giderleri	(56.668.288)	(42.670.274)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(14.982.206)	(23.411.891)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	228.474.832	54.627.807
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(163.135.873)	(104.476.946)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>262.009.615</b>	<b>415.203.279</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	94.430.019	400.872.572
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(849.119)	(423.838)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	4.919.965	(2.294.343)
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>360.510.480</b>	<b>813.357.670</b>
Finansman Gelirleri	157.489.183	192.759.383
Finansman Giderleri (-)	(138.280.677)	(148.181.740)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(409.300.523)	(369.019.564)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>(29.581.537)</b>	<b>488.915.749</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>39.501.740</b>	<b>(23.473.869)</b>
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-	(94.757.568)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	39.501.740	71.283.699
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>9.920.203</b>	<b>465.441.880</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>9.920.203</b>	<b>465.441.880</b>
<b>Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	9.920.203	465.441.880
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>0,17</b>	<b>8,11</b>

## **14. ŐIRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar**

SDT, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m<sup>2</sup>'lik arazi üzerinde inşa edilecek yaklaşık 16.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip yeni yerleŐkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğu ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleŐkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat işleri devam etmektedir.

İnşaat yatırımı kapsamında revize tadilat ruhsatına göre süreç iŐletilmekte olup kaba inşaat işleri (Kolon betonları, bahçe duvarı vb.) ve prefabrik yapı montajı tamamlanma aŐamasına gelmiştir. İç yapı ve ince iŐler için tedarikçi/altyüklenici seğıimi tamamlanmış olup, ilgili altyükleniciler ile sözleşme imzalanarak 2025 yılının ilk çeyreğinde üretime baŐlanması planlanmaktadır.





**b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar**

Bulunmamaktadır.

**c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Bulunmamaktadır.

**d. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti almaktadır.

**e. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları:**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

**f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi :**

Bağlı ortaklık	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100.00	%100.00	-
Cey Savunma	%100.00	%100.00	-
Sirius Tasarım	%40.00	%40.00	%60.00

**g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları :**

Bulunmamaktadır.

**h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar :**

Şirketin 2022 , 2023 ve 2024 yılı mali tabloları denetimi için Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. görevlendirilmiştir.

**i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar :**

Bulunmamaktadır.

**j. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :**

Bağlı ortaklık	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100	%100	-
Cey Savunma	%100	%100	-

İştirak	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	%40	%40	%60

**k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler :**

Bulunmamaktadır.

**l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :**

Şirketimiz 01.01.2024-31.12.2024 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

**m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :**

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

**n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler :**

Şirketimiz 30.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

**o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi :**

01.01.2024 - 31.12.2024 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

**p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri :**

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %35'inin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

#### q.Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.İğının ihtiyacını karşılamak amacıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Entegre Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, pilotların harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilen projenin bir benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilmiştir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır. Proje kapsamındaki tüm podlar Haziran 2024, son teslimat kalemi olan O-I-D-Level Bakım Cihazları ise Kasım 2024 ayı içerisinde teslim edilerek tüm teslimatlar başarıyla gerçekleştirilmiştir.

SDT, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini”ne ilave olarak aldığı yeni iş paketine tasarım ve geliştirme faaliyetlerine 2023 yılı son çeyreğinde başlamış olup, projenin fabrika kabulleri Kasım 2024 döneminde tamamlanmıştır, nihai kabul faaliyetleri ise Aralık 2024 döneminde başlamıştır. Önümüzdeki 18 aylık dönem için Telespazio firması ile projenin bakım destek ve idame edilmesine yönelik bir anlaşma yapılmıştır.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” ilk iki aşaması Mart 2024 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin 3.Fazı %90 tamamlanma oranı ile Aralık 2024 yılında tamamlanarak kabul edilmiştir. 3. Fazın kalan kısmının Mart 2025 döneminde tamamlanması planlanmaktadır. 4. Faza Yönelik çalışmalar ise başlatılmış olup, 2025 yılı son çeyreğinde projenin tamamlanması hedeflenmektedir.

SDT, TPAO’nun iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı “Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine” Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. 2024 yılı itibarıyla projenin geliştirilmiş nihai sürümü kurum ile paylaşılmış, dijital ikiz alt yapısına ilişkin yapılan yazılım geliştirmeleri, OTC yazılım geliştirme ekibine 31.03.2024 tarihi itibarıyla aktarılmıştır. Projeye garanti, bakım ve destek faaliyetleri ile 2024 yılı sonuna kadar katkı verilmeye devam edilmiştir.

TUSAŞ ile SDT arasında imzalanan “Göktürk Yenileme Uydu Yer İstasyonu Geliştirme Projesi” ön tasarım fazı 2023 yılı son çeyreğinde başarıyla tamamlanmış ve projenin kritik tasarım evresine geçilmiştir.



Göktürk-1 Mobil Uydu Yer İstasyonu Sanallaştırma projesi kapsamında, projenin İtalyan ana yüklenici “Telespazio (TPZ)” firması ile anlaşmaya varılmış ve proje Nisan 2024’de başlamıştır. Projenin Sabit Yer İstasyonu içeriğinde kurulumları tamamlanarak; 1. Faz kabulleri Kasım 2024 döneminde tamamlanmıştır. Aralık 2024 döneminde kabulleri tamamlanan sanallaştırma sisteminin Mobil Yer İstasyonu Korunağı içerisine kurulum, entegrasyon çalışmaları başlatılmıştır. Şubat 2025 döneminde Mobil Yer İstasyonu Kabullerine başlanacak olup, projenin 2025’in ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Taşınabilir Comint COMINT Sistemi kapsamında, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirmek üzere başlatılmış Şirket İçi Ar-Ge Projesinde tasarım ve geliştirme faaliyetleri devam edilmektedir. Sistem ITAR’a tabi olmayan malzemeleri içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Taşınabilir COMINT sistemi kapsamında geliştirilmekte olan Çok Kanallı Sayısal Almaç; RF İzleme, Yayın Yönü ve Konumu Bulma, Haberleşme İstihbaratı gibi birçok Elektronik Harp (EH) sistemlerinde kullanılabilmesi hedeflenmektedir.

SDT, Güney Kore firması LigNex1’den 2024 yılı içerisinde veri linki sistemine yönelik sipariş almıştır. Siparişe konu veri linki sistemlerinin teslimatlarının; 2025 ve 2026 yılları içinde tamamlanması planlanmaktadır.

SDT, yurtiçi bir müşteri ile imzalanan Gökbey helikopterinin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi kapsamındaki faaliyetlerine devam etmektedir.

SDT, daha önce geliştirmiş olduğu ve insansız hava aracı yer kontrol istasyonlarında halen kullanılmakta olan Hava Aracı Kontrol Donanım Biriminden 2023 yılında ilave sipariş almış ve siparişin teslimatları 2024 yılında tamamlanmıştır.

SDT, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) Cihazlarından 2023 yılı içerisinde alınan ilave siparişlere ek olarak yeni siparişler almıştır. Siparişlerin 2025 yılında da müşterilere teslimatına devam edilecektir.

SDT, yurtiçi bir müşterisi için geliştirmekte olduğu hava aracı kontrol biriminden, teslimatları 2025 yılı içerisinde olacak şekilde ek sipariş almıştır. Benzer şekilde daha önceden SDT tarafından kara aracı için geliştirilen farklı bir kontrol biriminden ise teslimatlarının ise 2025 ve 2026 yıllarında yapılacak olan ek siparişler almıştır.



SDT, Hassas Güdüm Elektroniki ve farklı güdüm elektroniklerinde kullanılan Kşif (GPS cihazı), güdüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart, farklı kara platformlarına entegre edilecek grevsayarların üretimi için siparişler almış ve sözleşmeler imzalamıő, bu projelerin gerçekleştirilmesi için malzeme tedariki yapmış ve üretim safhasına geçmiőtir. Söz konusu teslimatlara 2024 yılında bařlanmıő olup 2025 yılı içerisinde de devam edilecektir.

Şirketimiz, 01.01.2024-31.12.2024 Döneminde 21.605.783 USD tutarında yeni sipariş almıőtir.

**r. 01.01.2024-31.12.2024 Döneminde İlişkin Yönetim Kurulu yeleri ile st Yönetime Sağlanan Mali Haklar :**

Şirket yönetim kurulu 5 kiŐiden oluŐmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibariyle ihracının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2024-31.12.2024 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 24.181.715 TL'dir. (2023 yılının aynı döneminde 41.567.687 TL)

**s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme alıŐmaları :**

Radar ve elektronik/harp konularında SDT z kaynaklarıyla zgn ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" alıŐmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı Şekilde çalıŐmalarına devam etmektedir.

**t. İlişkili Taraflarla Olan İŞlemler :**

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eŐ ve ikinci dereceye kadar kan ve shr yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatıŐmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.

İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar:

1) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01. - 31.12.2024	01.01. - 31.12.2023
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	15.522.891	4.896.824
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1.715.019	17.289.271
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ő.	2.627.023	-
	<b>19.864.933</b>	<b>22.186.095</b>

2) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	3.604.351	-
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	2.263.972	2.083.113
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	561.464.019	161.567.038
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	1.645.422	17.289.271
	568.977.764	180.939.422

3) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	564.656	1.031.069
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	1.146.837	-
	1.711.493	1.031.069

4) Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan giderler içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	485.118	-
	485.118	-

5) Maddi duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan maddi duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	118.202	1.031.884
	118.202	1.031.884

6) Maddi olmayan duran varlıklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	1.512.500	-
	1.512.500	-

7) Esas faaliyetlerinden elde edilen diğer giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01- 31.12.2024	01.01- 31.12.2023
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	423.073
	-	423.073

**u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

**v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:**

Yoktur.

## **15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler :**

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

## **16- DİĞER HUSUSLAR**

Bulunmamaktadır.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

Mehmet DORA

**BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Mehmet Veysel YAYAN