

SDT

UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

YATIRIMCI SUNUMU 1Y2024

Eylül 2024



İÇERİK

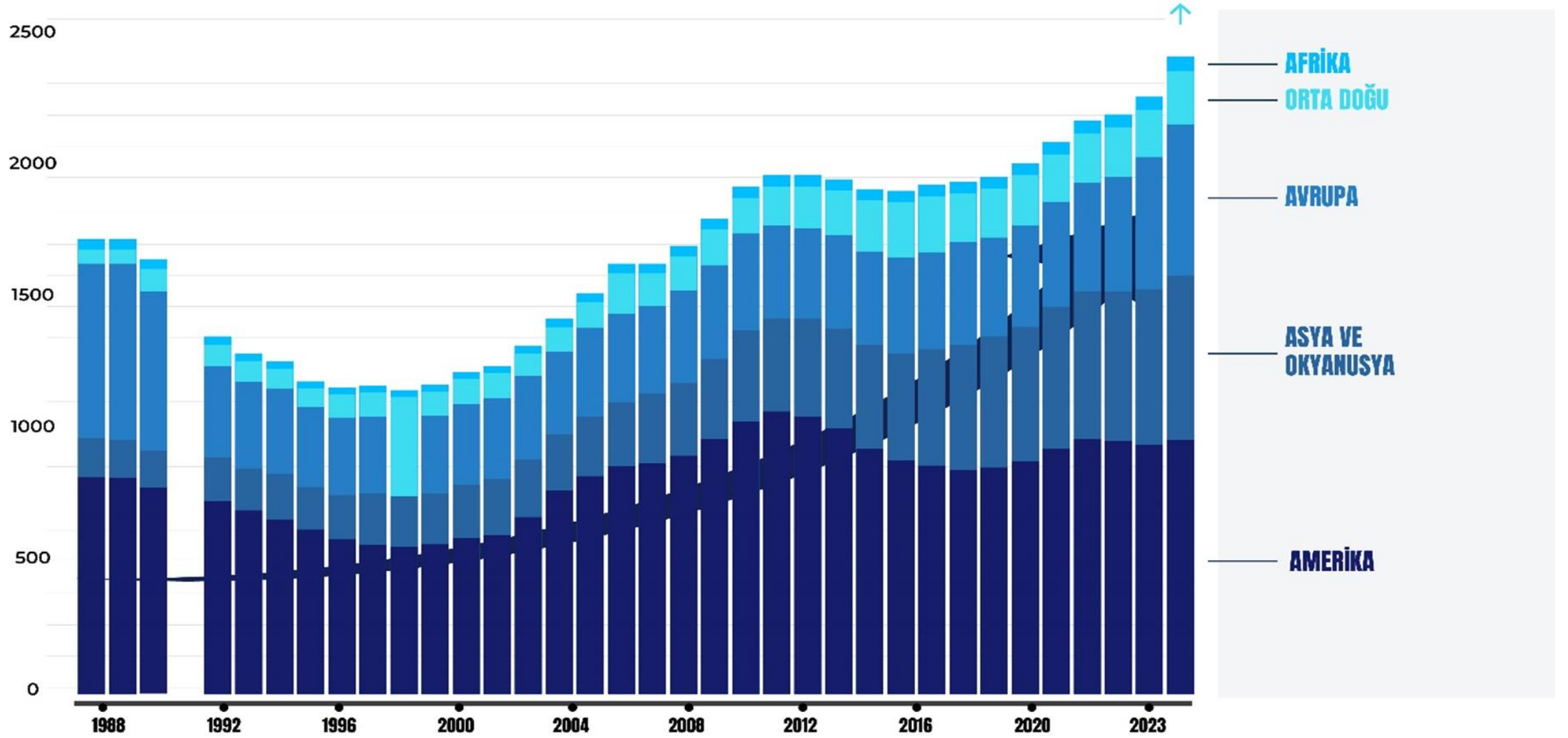
- Sektörel Tanıtım
- SDT Genel Bakış
- Faaliyet Alanları
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri
- Finansal Bilgiler
- Strateji ve Hedefler



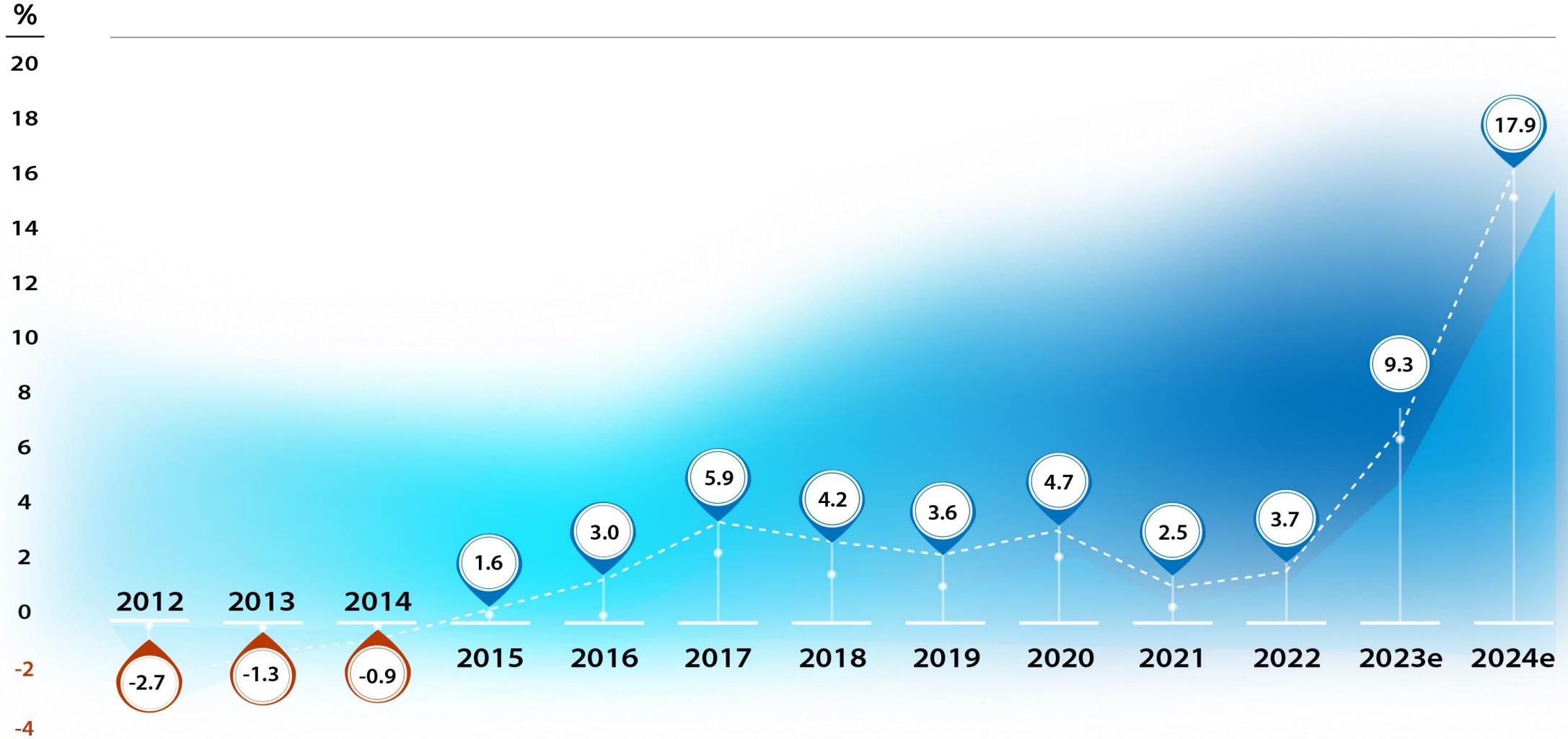
Sektörel Tanıtım

Dünyada Savunma Harcamaları

Milyar \$

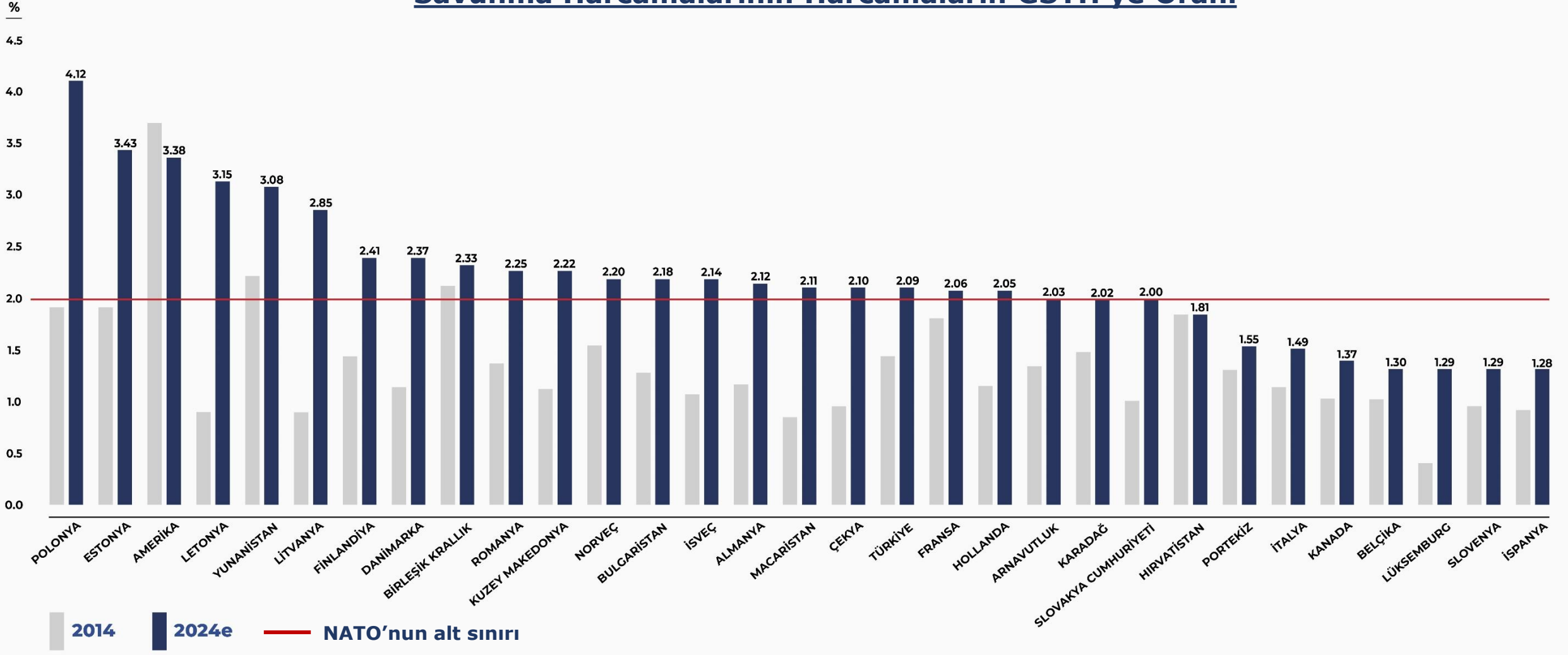


NATO Savunma Harcamaları – Trend Analizi (1/2)



NATO Savunma Harcamaları – Trend Analizi (2/2)

Savunma Harcamalarının Harcamaların GSYH'ye Oranı



Kaynak : NATO Ülkelerinin Savunma Harcamaları (2014-2024) – NATO Basın Bülteni

— 2023-2024 Türkiye Savunma Bütçesi Rakamları

529 Milyar TL



2023 BÜTÇESİ

1.13 Trilyon TL



2024 BÜTÇESİ

ARTIŞ ORANI : %114

**Merkezi
Bütçenin
%10.2'si**



SDT Genel Bakış

SDT Genel Tanıtım

Kuruluş : 11 Şubat 2005

Kurucu : Mehmet Dora - Savunma & Havacılık Sanayinde 40 Yıllık Tecrübe

Uzay & Savunma Alanında Teknoloji Şirketi + Üretim & Test Altyapısı

251 Personel + 19 YK/Aday Mühendis

4,538 m² Kapalı Alan, ODTÜ Teknokent

Vizyon

- Savunma elektroniği ve/veya yazılımı alanlarında, Türkiye'de faaliyet gösteren tamamı özel sermayeli şirketler arasında ilk sırada yer almak.

Misyon

- Savunma başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle; marka değeriyle tanınan, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik çözümleri sunmak.



NATO
AQAP 2310

NATO
AQAP 2210

TS EN ISO 9001:2015

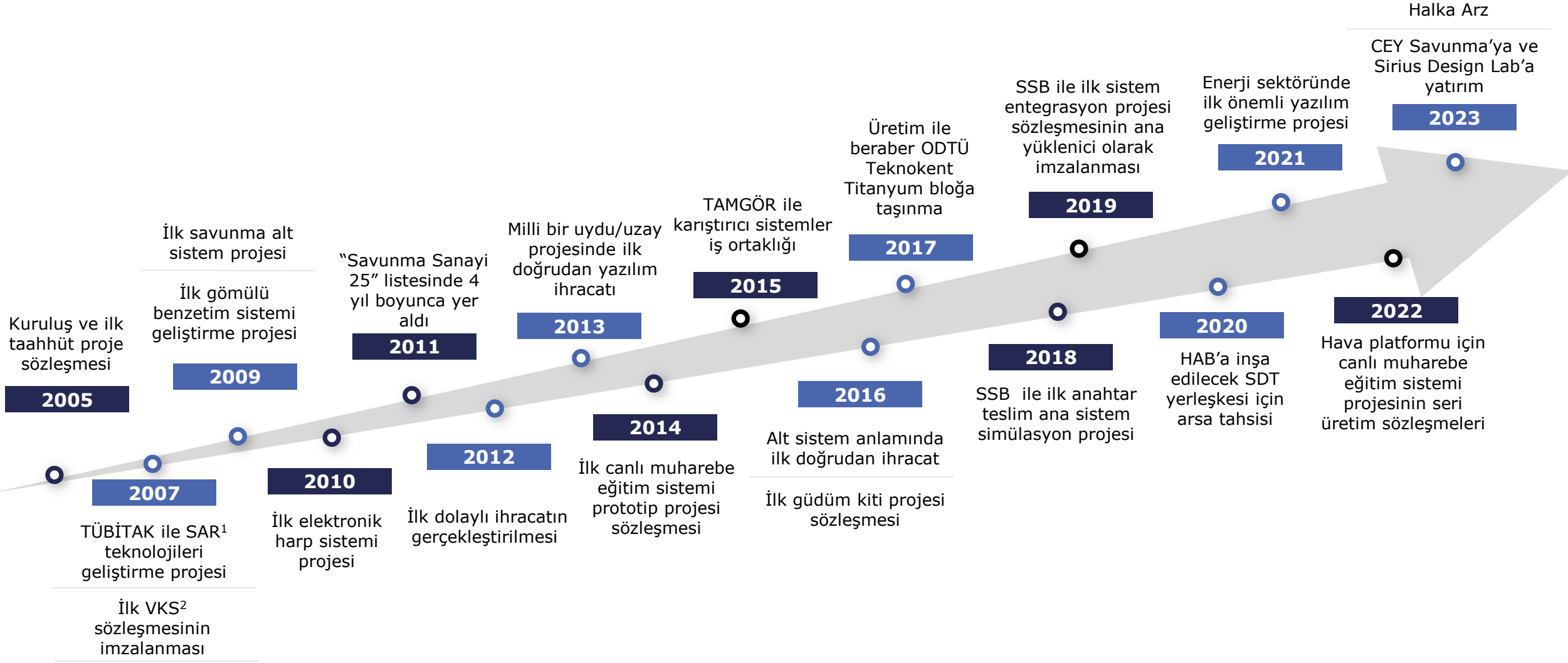


CMMI DEV | ML 3
APPRAISED
Appraisal # 68235 | Exp. Dec 21, 2026

CMMI SPM | ML 3
APPRAISED
Appraisal # 68235 | Exp. Dec 21, 2026

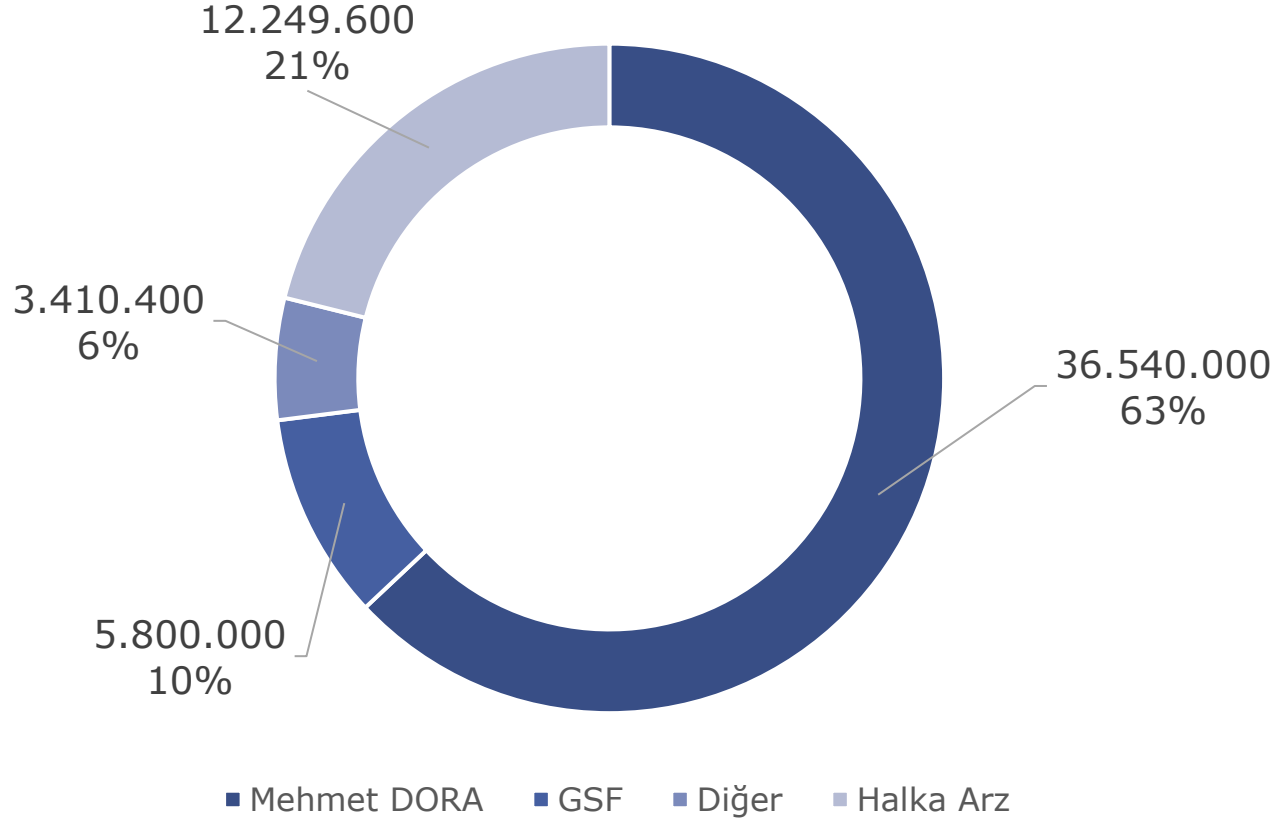


Gelişim Kilometre Taşları



Ortaklık Yapısı & Grup Şirketleri & İşbirlikleri

Mevcut Ortaklık Yapısı



Sermaye 58.000.000 TL

İşbirlikleri & Grup Şirketleri



RF Karıştırıcı Sistemler Alanında %50 -%50 İş Birliği Girişimi



%40 Pay Sahipliği – Savunma Elektronikleri Alanında Ar-Ge & Özgüne Ür-Ge Yeteneği



100% Pay Sahipliği - Deniz Harbi Modelleme & Simülasyon Sistemleri Uzmanlığı



100% Pay Sahipliği: Azerbaycan'daki Potansiyel İşlerin Yürütülmesi

— Yönetim Kurulu & Üst Yönetim

M. Fatih ÜNAL

Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Lisans: ODTÜ - Elektrik Elektronik
Y. Lisans: Syracuse University NY, ABD -
Elektrik Elektronik

Mehmet DORA

Yönetim Kurulu Başkanı
Lisans: İstanbul Üniversitesi -
İktisat

Beril DORA

Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans: Northwestern University IL, ABD
- İktisat ve Politika
Y. Lisans: Imperial College, İngiltere -
Yatırım ve Varlık Yönetimi

Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans: ODTÜ - Metalurji ve Malzeme
Y. Lisans: ODTÜ - Metalurji ve Malzeme
Doktora: New Mexico Tech NM, ABD -
Metalurji ve Malzeme

Mehmet Veysel YAYAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Lisans: Ankara Üniversitesi - Siyasal
Bilgiler
Y. Lisans: İstanbul Üniversitesi - Hukuk
Doktora: İstanbul Üniversitesi - İktisat

Ömer KORKUT

Genel Müdür
Lisans: Deniz Harp Okulu -
Yöneylem Araştırması/Yönetim
Y. Lisans: Naval Postgraduate School CA,
ABD - Bilgisayar Bilimleri

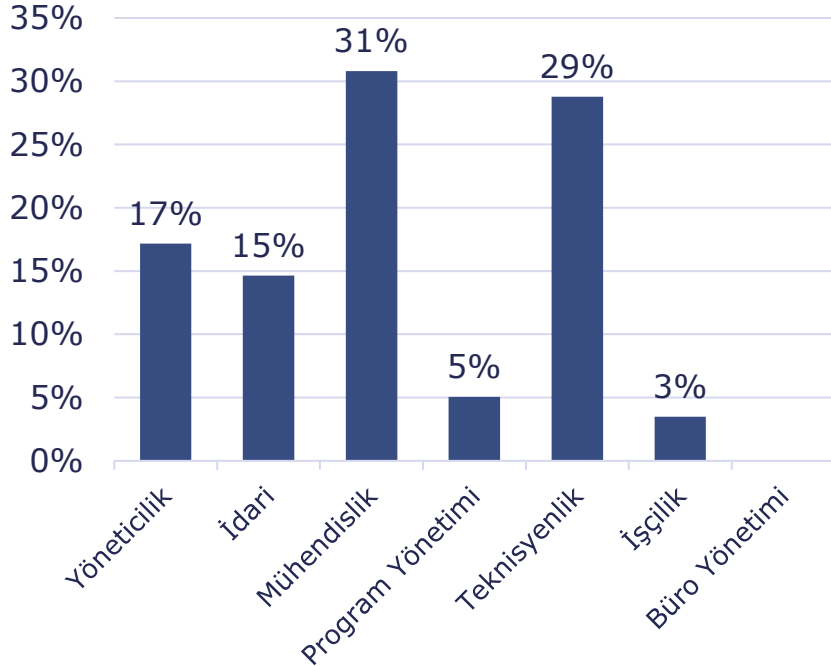
C. Erkan DORA

Genel Müdür Yardımcısı
Lisans: ODTÜ - Makine
Y. Lisans: ODTÜ - Makine

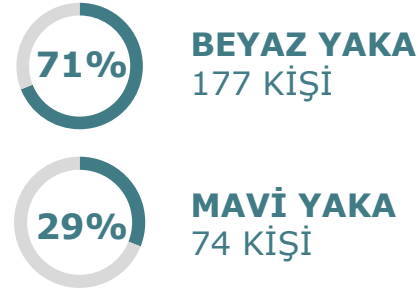
Personel Demografik Yapımız – 1Y2024



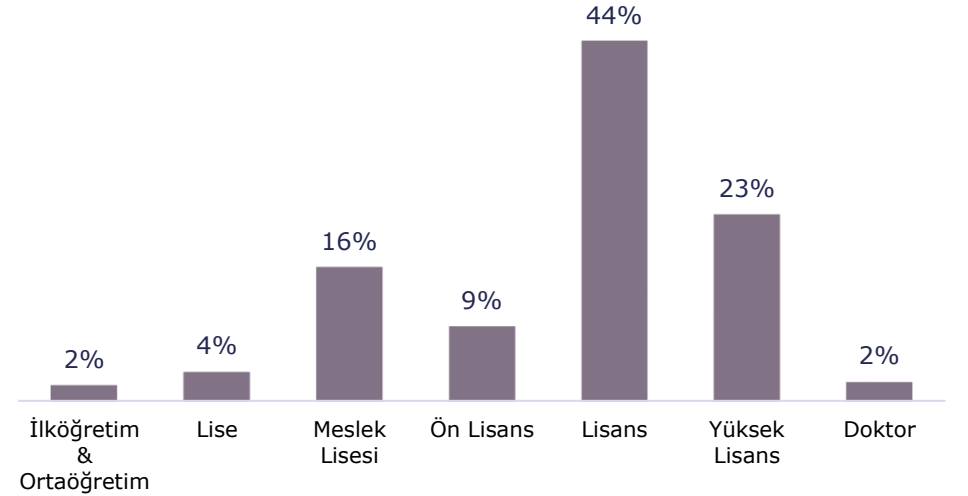
Kadroya Göre Dağılım



ŞİRKET GENELİ



Şirket Geneli Öğrenim Durumu Dağılımı





Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanlarımız

Simülasyon
Sistemleri ve
Bilişim
Teknolojileri



Radar, Elektronik
Harp ve Haberleşme
Sistemleri



Görev
Sistemleri



Üretim
Programları



— Radar, Elektronik Harp & Haberleşme Sistemleri

Radar Sistemleri

- 🌐 Sentetik Açıklıklı Radar (SAR)
 - 🌐 Stripmap, Spotlight Modları
 - 🌐 ISAR Modu
 - 🌐 İHA'da (ANKA) kullanılmaktadır

Elektronik Harp Sistemleri

- 🌐 RF Sinyal Analiz Sistemi (KILAVUZ)
- 🌐 Gdümlü Mermi Simülatörü (PELİKAN)
- 🌐 Haberleşme ve Radar Tehdit Simülatörü
- 🌐 Anti-Drone Sistemi

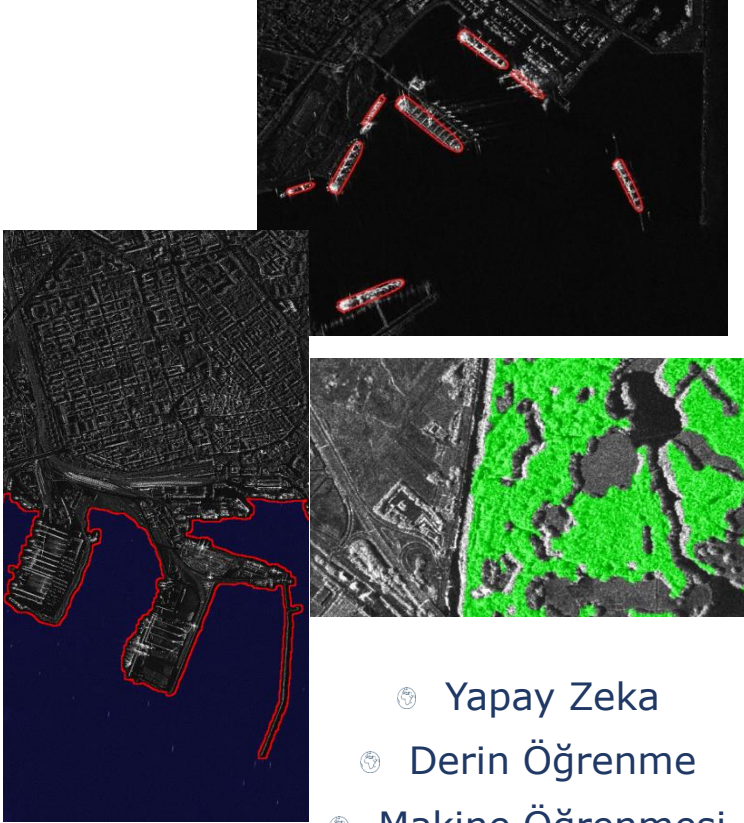
Haberleşme Sistemleri

- 🌐 Data Link Sistemleri
 - 🌐 Gömülü Eğitim Data Link Sistemi (G.Kore KF-21)
 - 🌐 TDMA tabanlı data link



— Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri (1/4)

Görüntü İşleme



- Yapay Zeka
- Derin Öğrenme
- Makine Öğrenmesi

Uydu Yer İstasyonu



- Görüntüleme Uyduları Yer İstasyonu Sağlayıcısı
 - İtalyan Telespazio firmasına Uydu Yer Yazılımları Sağlayıcısı

Enerji Sistemleri & Dijital İkiz



- Milli Sismik Veri İşlem Yazılımı
- Sakarya Doğalgaz Sahası "Dijital İkiz Projesi Yazılım Sağlayıcısı"

— Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri (2/4)

Kara & Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri



- ④ Hafif Silah Atış Eğitim Simülatörü
- ④ Hava Savunma Füzesi Eğitim Simülatörü
- ④ Anti-Tank Füze Eğitim Simülatörü
- ④ Taktik Balistik Füze Eğitim Simülatörü

— Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri (3/4)

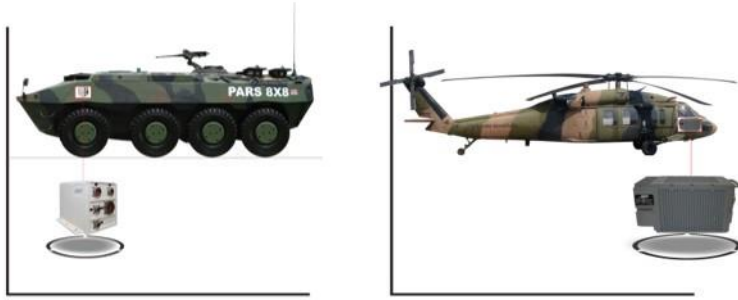
ACMI (Air Combat Maneueuring Instrumentation)

- ⦿ Pilot Taktik Eğitim Sistemi
- ⦿ Dünyada Az Sayıdaki Üreticilerden Birisi
- ⦿ Teknik Olarak En Gelişmiş Eğitim Simulasyon Sistemlerinden Birisi



Görev Sistemleri

Platform Yönetim Sistemleri



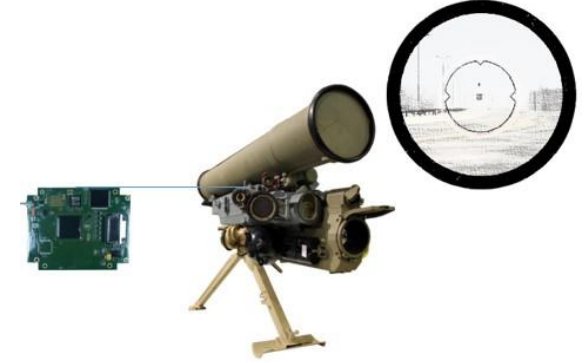
- Uçak, Helikopter ve İHA Uçuş Bilgisayarları
- Altay Tankı ve Kara Araçları Elektronik Birimleri

Veri Kayıt Sistemleri



- ATAK
- F-16
- ANKA
- T-38 Eğitim Uçağı
- ASELPOD Hedefleme Podu
- SAR Sensörü
- Füzeler
- HÜRKUŞ Eğitim Uçağı

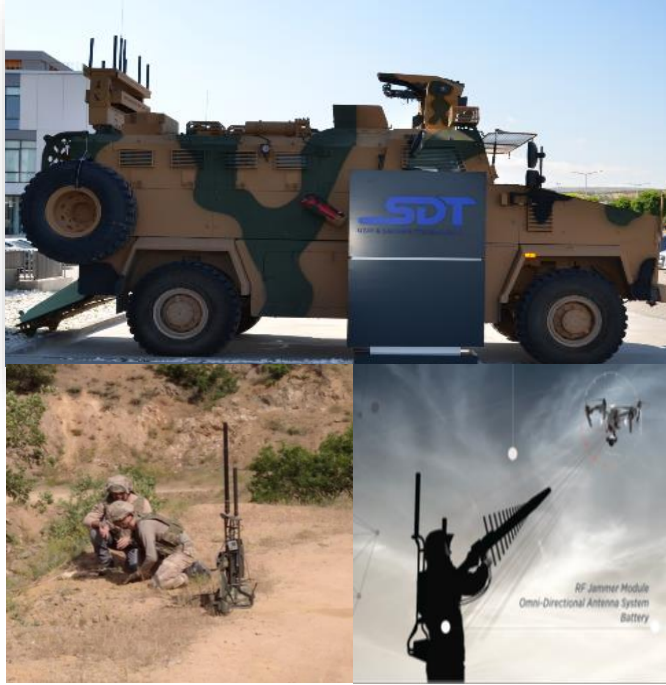
Savunma Sistemleri



- Kontrol Bilgisayarları
- Atış Kontrol Üniteleri

— Üretim Programları

RF Karıştırıcı (Jammer) Sistemler



- ⦿ Araç Tipi Jammer Sistemleri
- ⦿ Sırt Tipi Jammer Sistemleri
- ⦿ Drone Savar Jammer Sistemleri

Mühimmat Güdüm Elektroniği



- ⦿ KGK: Kanatlı Güdüm Kiti
- ⦿ HGK: Hassas Güdüm Kiti

Uçak Durdurucu Sistem

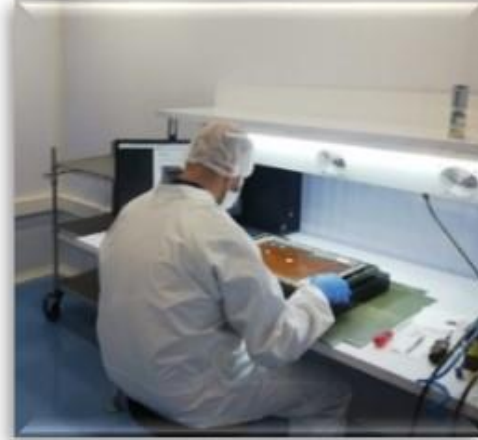


- ⦿ Sabit Kanca UDS
- ⦿ Mobil UDS
- ⦿ Ağ Tipi UDS

— Üretim & Test Altyapısı



ELEKTRONİK DİZGİ



TEMİZ ODA



ELEKTRONİK ÜRETİM



ESS



SIZDIRMAZLIK/YAĞMURLAMA



ELEKTROMANYETİK GİRİŞİM

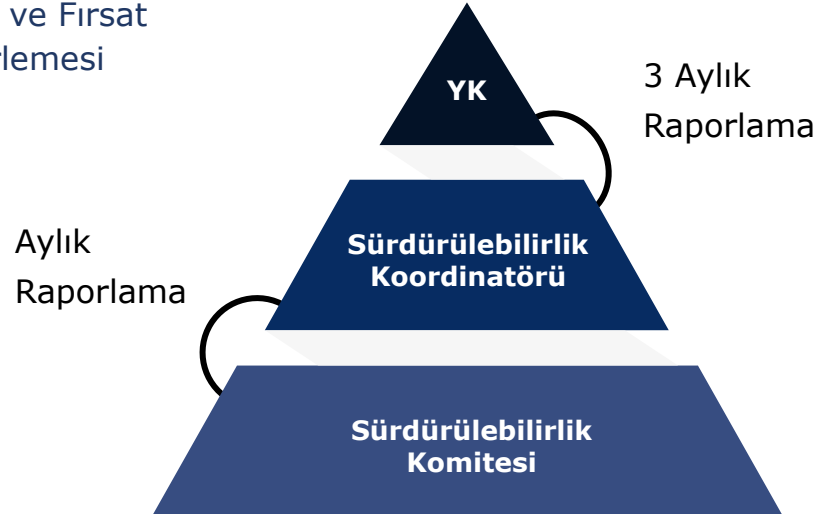
Referanslar





Sürdürülebilirlik Faaliyetleri

Sürdürülebilirliği Destekleyen Teknoloji (1/2)



Sürdürülebilirliği Destekleyen Teknoloji (2/2)

Öne Çıkan Hedefler

ÇEVRE

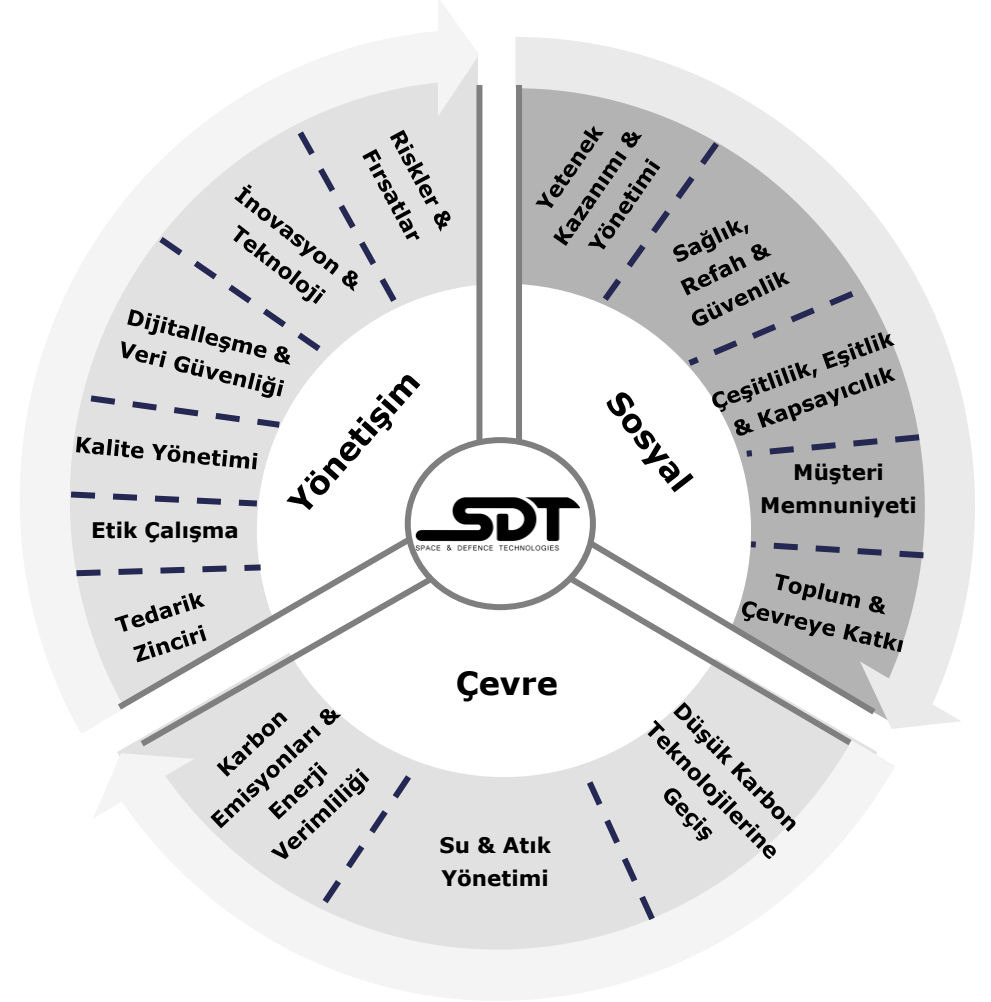
- HAB'da LEED Sertifikasyonu
- Çatıda GES kurulumu
- Karbon Ayak İzi Ölçümü
- Tek kullanımlık plastik azaltımı
- Su ve atık yönetimi
- Elektrikli araba şarj istasyonları

SOSYAL

- Çalışan eğitim programlarının geliştirilmesi
- Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık eğitimi entegrasyonu
- SDT Inovasyon Programının Kurgulanması

YÖNETİŞİM

- Sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması
- Sürdürülebilirlik endekslerine dahiliet
- 2024 yılı için sürdürülebilirlik raporu Dijitalleşme stratejisi uygulama devamı
- ISO 14001, ISO 45001 alınması
- Tedarik Zinciri haritalandırması ve çeşitlendirilmesi





Finansal Bilgiler

1Y2024 Finansal Göstergeler – Gelir Tablosu

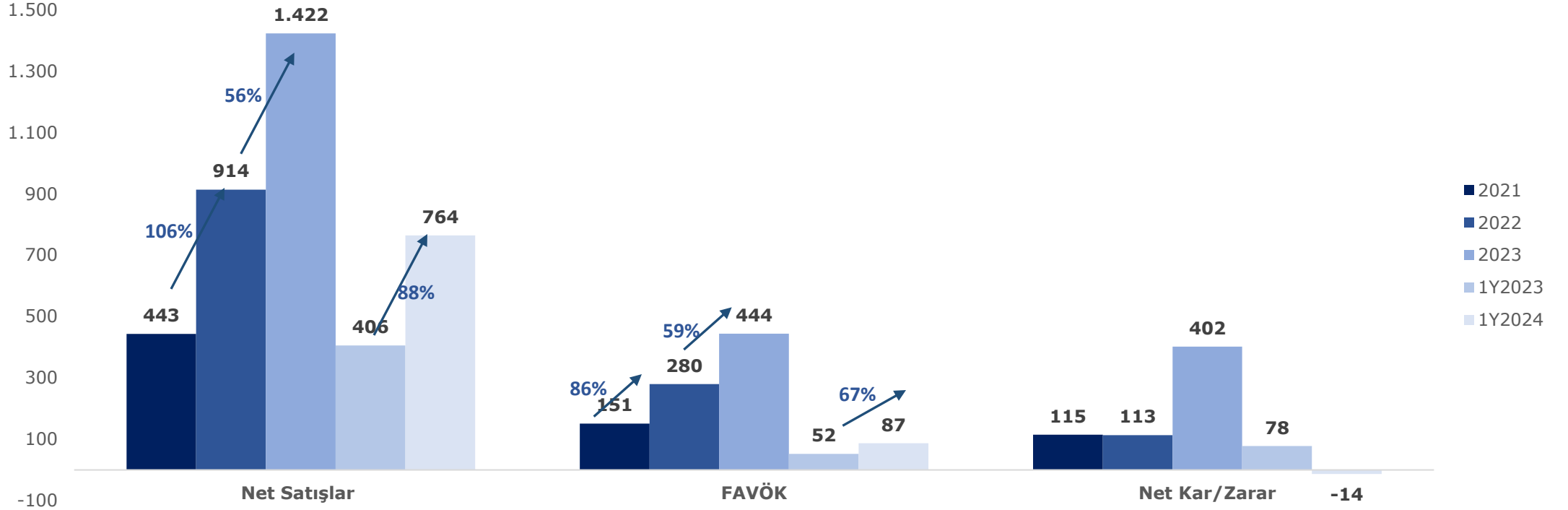
Milyon TL	2023	2022	% Değişim	1Y2024	1Y2023	% Değişim
Net Satışlar	1.422	914	56%	764	406	88%
SMM	828	543	53%	584	284	105%
Brüt Kar	594	371	60%	180	121	49%
Brüt Kar Marjı	42%	41%		24%	30%	
Faaliyet Giderleri	192	132	46%	115	87	33%
FAVÖK (EBITDA)	444	280	59%	87	52	67%
FAVÖK Marjı	31%	31%		11%	13%	
Net Kar	402	113		(14)	78	
Net Kar Marjı	28%	12%		-2%	19%	

*2022 Yılına ait tutarlar Türk Lirası ("TL")'sının 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

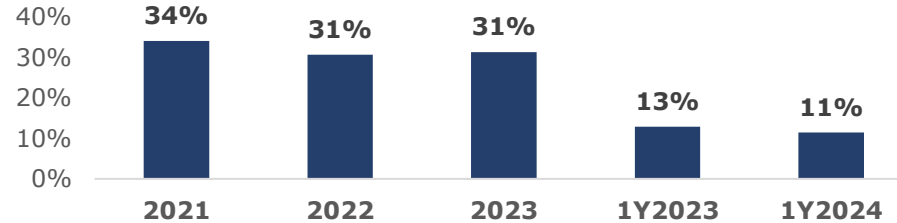
*2023 ve 2024/06 dönemlerine ait tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL")'sının 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.

Finansal Performans – Gelir Tablosu (1/3)

Net Satışlar-Favök-Net Kar Performansı (Milyon TL)

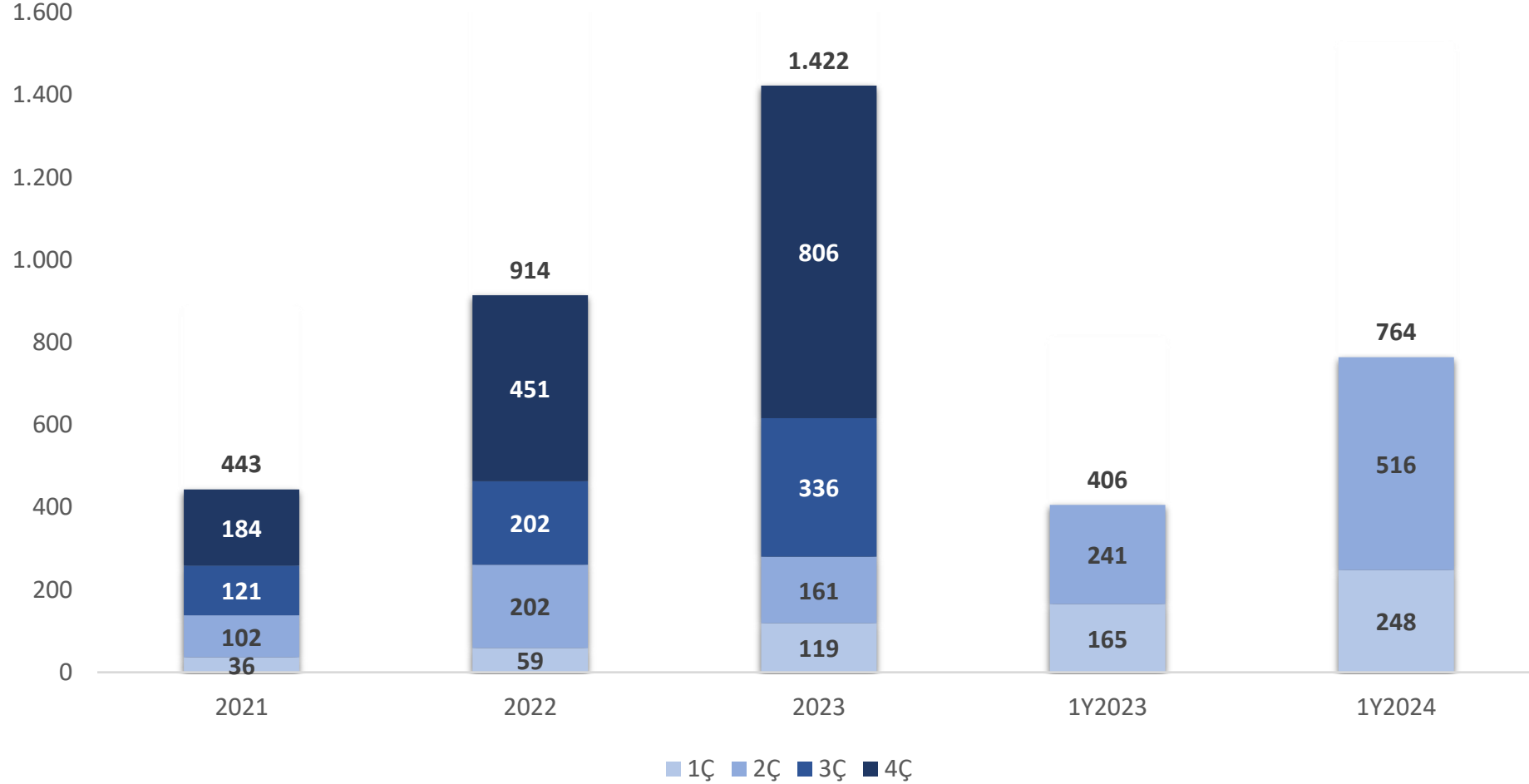


Favök Marjı



— Finansal Performans – Gelir Tablosu (2/3)

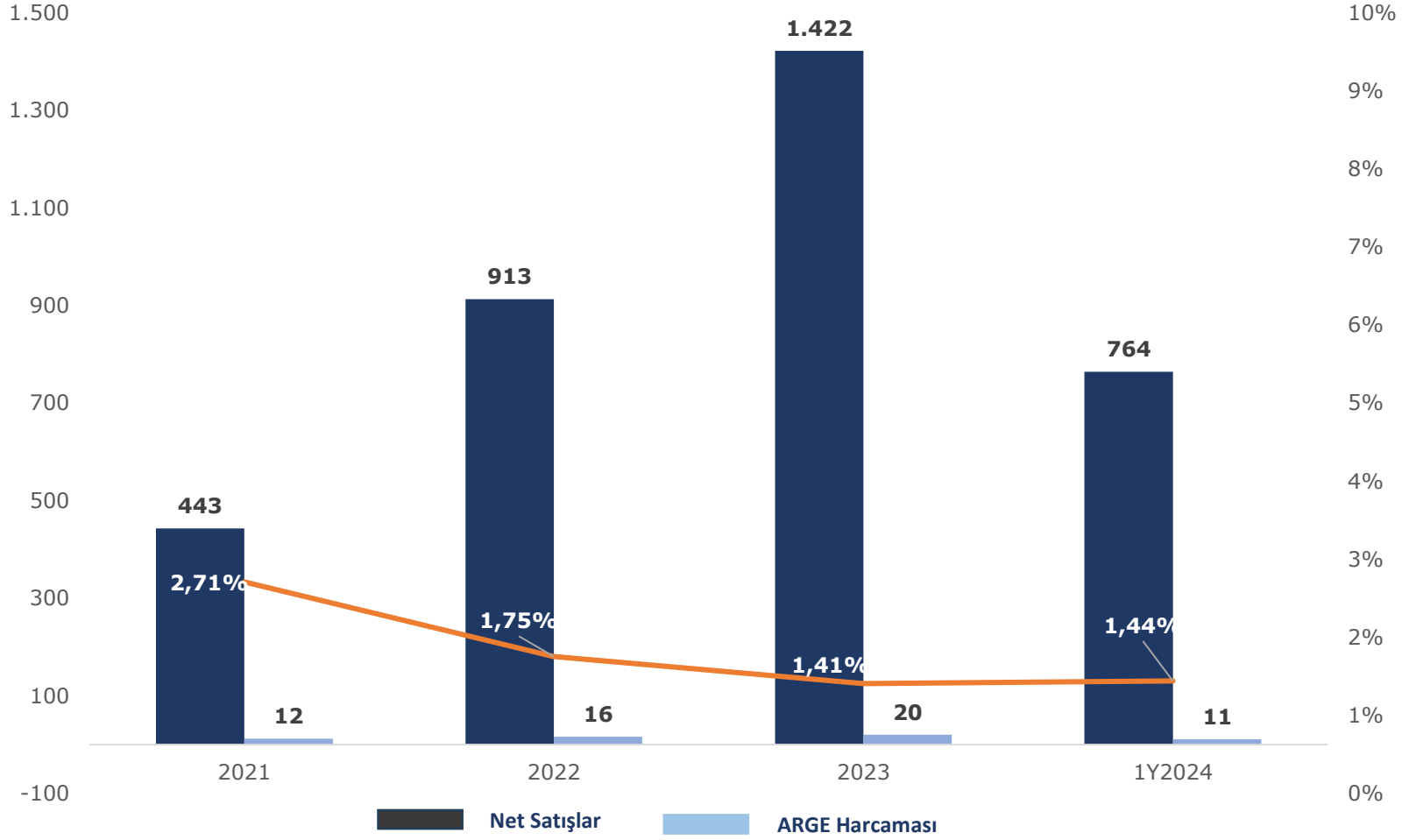
Çeyrekler Bazında Net Satışlar (Milyon TL)



*Enflasyon muhasebesi nedeniyle 2023 ve 1Y2023 farklıdır.

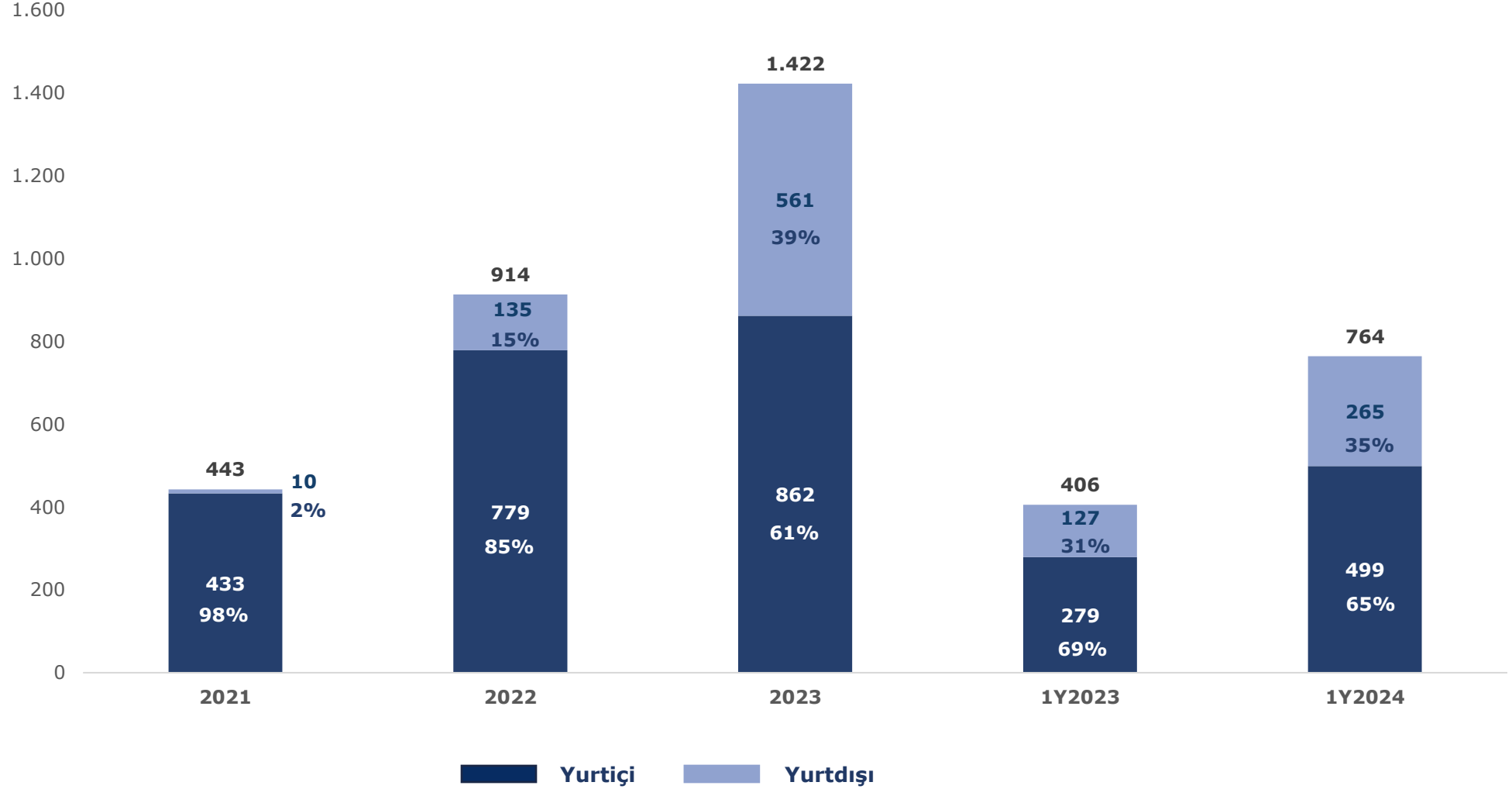
— Finansal Performans – Gelir Tablosu (3/3)

Ar-Ge Çalışmalarımız (Milyon TL)



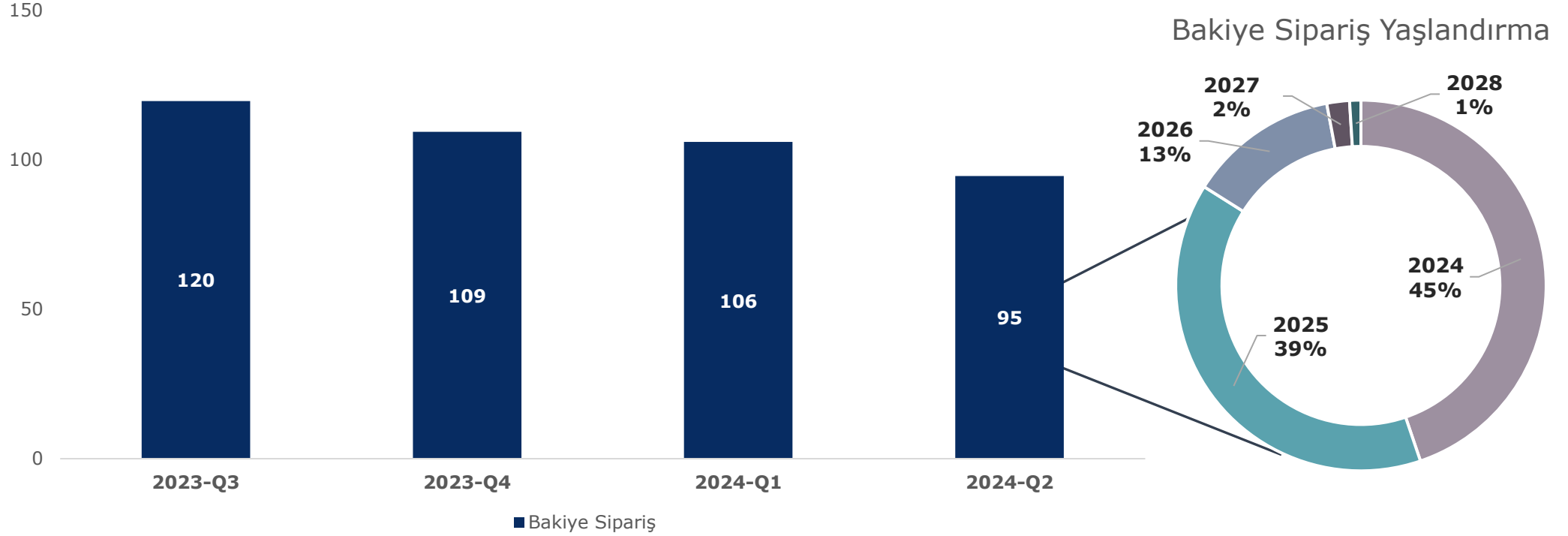
—Yurtiçi & Yurtdışı Satışlar

Yurtiçi/Yurtdışı Satışlar (Milyon TL)



1Y2024 Backlog

Bakiye Siparişler (Milyon \$)



*2024 yılının ilk yarısında toplam 15,8 Milyon \$ yeni sipariş alınmıştır.

Finansal Göstergeler – Bilanço

Özkaynak Gelişim (Milyon TL)

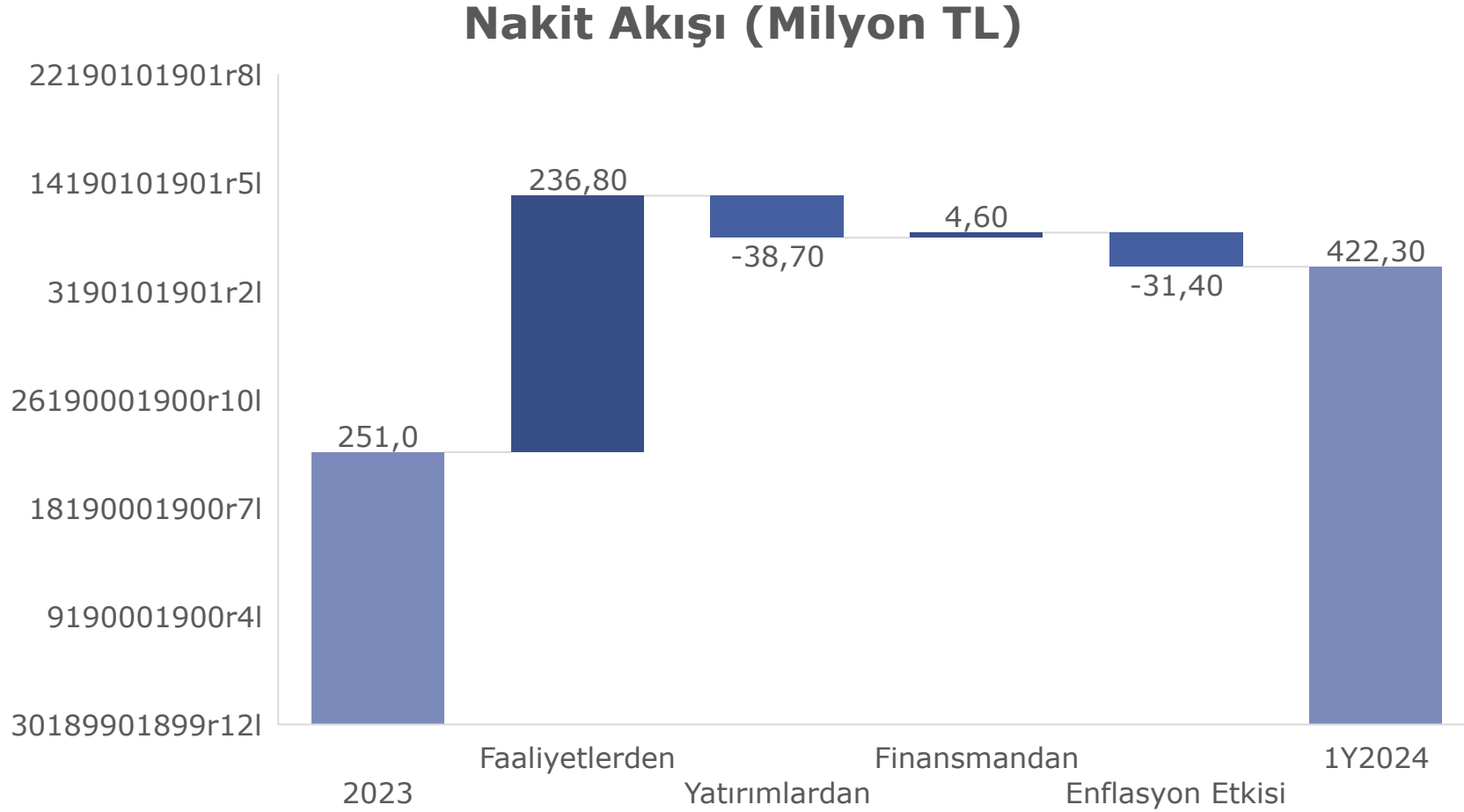


Aktif Büyüklük (Milyon TL)



	2022	2023	1Y2023	1Y2024
Likidite				
Cari Oran	3,29x	2,71x	2,35x	2,38x
Likidite Oranı	2,34x	1,72x	1,89x	1,37x
Borçluluk				
Net Borç/FAVÖK	0,03x	0,03x	0,09x	0,33x
Kaldıraç (Sermaye Yapısı) Oranları				
Yabancı Kaynak Oranı (%)	0,33	0,38	0,43	0,39

1Y2024 Finansal Göstergeler – Nakit Akışı



— SDT Kredi Notu

SDT Kredi Notu	
Derecelendirme Kuruluşu	JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / (Stabil Görünüm)



Strateji ve Hedefler

— Stratejik Öncelikler (1/4)

1

**BÜYÜYEREK DEĞER
YARATMAK**

2

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ
SAĞLAMAK**

3

**MALİ DİSİPLİNİ
KORUMAK**

Stratejik Öncelikler (2/4)

1

BÜYÜYEREK DEĞER YARATMAK

- Organik ve İnorganik Büyüme
- Üretim Kapasitesi Artırımı
- Mühimmat Elektronik Tasarım & Üretimi
- Katma Değerli Sektörlerde İkili Kullanım
- İhracat Hamlesi
 - Pakistan (Ülke Ofisi)
 - Malezya (Ülke Ofisi)
 - Azerbaycan
 - Endonezya
 - Suudi Arabistan
 - BAE
 - Mısır
 - Ürdün
 - Afrika

Orta Vadede (3-5 Yıl) \$ 100 M Ciro

Orta Vadede Cironun %50'si İhracattan

% 35 Temettü Dağıtımı (2024'de % 40)

— Stratejik Öncelikler (3/4)

2

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ SAĞLAMAK

Operasyonel Sürdürülebilirlik

- Güçlü AR-GE ve Geniş Ürün Gami
 - Uydu ve Uzay Sistemleri
 - Harcanabilir Seyrüsefer Yardımcıları
 - Canlı Simülasyon Sistemleri
 - Elektronik Harp
 - Özgün Mühimmat Elektroniği
 - Yapay Zekâ Temelli Görüntü İşleme
- Çeşitlendirilmiş Müşteri Portföyü
- Kuvvetli Tedarik Zinciri
- Gelişmiş Test Alt Yapısı
- Proje Takvimlerine Uyum
- Verimlilik Kontrolü

Yönetsel ve Sosyal Sürdürülebilirlik

- Doğru Organizasyon
- Nitelikli İş Gücü & Çalışan Memnuniyeti
- Yüksek Kadın İş Gücü Oranı
- Kalite Yönetimi ve Müşteri Memnuniyeti
- Süreç Yönetimi ve Adaptasyonu

Çevresel Sürdürülebilirlik

- Karbon Ayak İzi Kontrolü
- Enerji, Su ve Atık Yönetimi
- Yeni Yerleşkede
 - GES
 - LEED Sertifikasyonu

Orta Vadede: Cironun %3'ü ≤ Ar-Ge Harcamaları ≤ Cironun %5'i

Kişi Başı Ciro Hedefi ≥ \$ 150 BİN (Orta Vadede ≥ \$ 200 BİN)

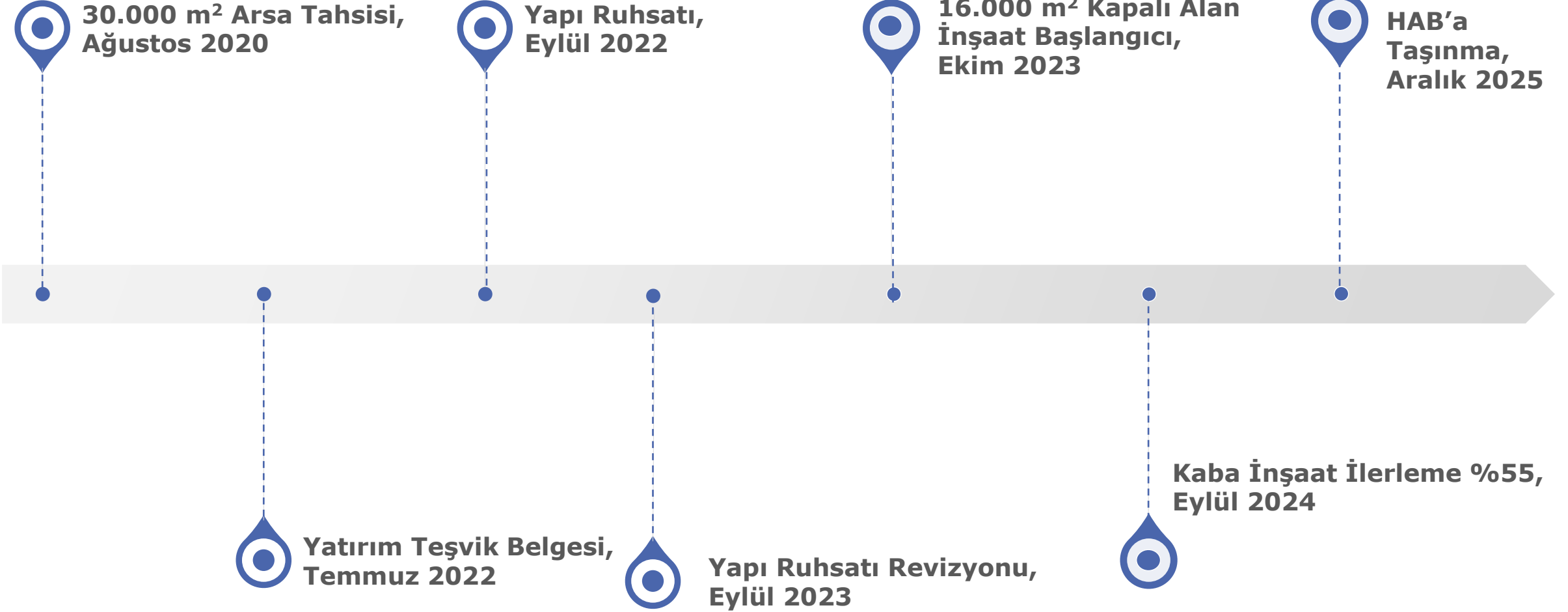
- Sağlam Gelir ve Bilanço Yapısı
- Bütçe Disiplini
- Pozitif Operasyonel Nakit & Doğru Nakit Yönetimi
- Denetimli Borçlanma
- Kârlılık Hedefi ve Takibi
- Güçlü İşletme Sermayesi
- Hızlı Stok Devri
- HAB Yerleşke Maliyetinin Kontrolü
- Teşviklerinden İstifade

Tutarlı FAVÖK Marjı \geq %20

Borçlanma Limiti : Net Borç / FAVÖK $<$ 1X

Cari Oran Hedefi $>$ 2

HAB Yerleşkesi Yatırım Takvimi



HAB Yerleşkesi



Hedefler

	2024	2025
Net Satışlar (Milyon TL)	1,700	2,500
FAVÖK Marjı (%)	20	25
İhracatın Ciroya Oranı (%)	35	40
Temettü (Dağıtılabilir Kâra Oranı %)	≥ 35	≥ 35
Personel Sayısı	270	290
Kişi Başına Ciro (Bin \$)	150	160
Kadın Personel Oranı (%)	30	32
HAB Yerleşkesi	Kaba İnşaat Tamamlama (2024 Sonu)	Taşınma (2025 Sonu)



Soru & Cevap



Ekler

Bilanço

Varlıklar (Milyon TL)	31.12.2023	30.06.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	313	422
Finansal Yatırımlar	475	147
Ticari Alacaklar	610	523
Diğer Alacaklar	23	21
Stoklar	902	943
Peşin Ödenmiş Giderler	119	144
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	0	3
Diğer Dönen Varlıklar	35	15
Dönen Varlıklar	2.477	2.217
Diğer Alacaklar	1	1
Finansal Yatırımlar	18	1
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	2	7
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	7
Maddi Duran Varlıklar	45	75
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	66	58
Peşin Ödenmiş Giderler	76	93
Ertelenmiş Vergi Varlığı	62	121
Duran Varlıklar	283	363
Toplam Varlıklar	2.760	2.580

Kaynaklar (Milyon TL)	31.12.2023	30.06.2024
Kısa Vadeli Borçlanmalar	0	0
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14	156
Ticari Borçlar	184	78
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30	37
Diğer Borçlar	7	138
Ertelenmiş Gelirler	602	483
Dönem Karı vergi Yükümlülüğü	27	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	49	40
Türev Araçlar	0	0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	914	933
Uzun Vadeli Borçlanmalar	0	0
Ertelenmiş Gelirler	111	57
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	19
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	0	0
Uzun Vadeli Yükümlülükler	130	76
Ödenmiş Sermaye	58	58
Sermaye Düzeltme Farkları	139	139
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	445	445
Birikmi Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	0	1
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	24	24
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	648	917
Net Dönem Karı/Zararı	402	(14)
Özkaynaklar	1.716	1.571
Toplam Kaynaklar	2.760	2.580

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (Milyon TL)	31.12.2023	30.06.2024
Hasılat	1.422	764
Satışların Maliyeti (-)	(828)	(584)
Brüt Kar/(Zarar)	594	180
Genel Yönetim Giderleri (-)	(135)	(79)
Pazarlama Giderleri (-)	(37)	(25)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(20)	(11)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47	130
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(90)	(109)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	359	86
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	346	61
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	(1)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	(2)	4
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	703	150
Finansman Gelirleri	167	75
Finansman Giderleri (-)	(128)	(65)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(319)	(233)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	422	(73)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	(20)	59
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	(82)	0
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	62	59
Dönem Karı/(Zararı)	402	(14)

— YASAL UYARI

Bu sunum, SDT UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş. (“SDT” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat vermemektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.

Üniversiteler Mahallesi İhsan
Doğramacı Bulvarı No:37/1
Çankaya -ANKARA



Tel: (312) 210 10 15 – Pbx
Faks: (312) 210 11 21
info@sdt.com.tr
sdt.com.tr

© SDT Uzay ve Savunma Teknolojileri A.Ş. Tüm Hakları Saklıdır.

Bu doküman ve içerdiği tüm bilgiler SDT'nin fikri mülkiyetidir.
Bu dokümanın dağıtımı veya sunumu ile bu haklar ortadan
kalkmış olmaz. SDT'nin yazılı izni olmadan bu dokümanın ve
içerdiği bilgilerin üçüncü kişilere aktarımı, çoğaltımı ve
dağıtımı yapılamaz. Bu doküman ve içeriği hazırlanma
amacının dışında kullanılamaz.

This document and all information contained herein are the sole
property of SDT. No intellectual property rights are granted by the
delivery of this document or disclosure of its content. This
document shall not be reproduced or disclosed to a third party
without the express written consent of SDT. This document and its
content shall not be used for any other purpose other than for
which it is supplied.