

**SDT**  
UZAY & SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ

**01.01.2024 - 31.03.2024**  
**FAALİYET RAPORU**



## VİZYON

"Savunma elektroniği ve/veya yazılımı alanlarında, Türkiye'de faaliyet gösteren tamamı özel sermayeli şirketler arasında ilk sırada yer almak."

## MİSYON

"Savunma başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, marka değeri ile tanınan rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik çözümleri sunmak."



## İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER
2. ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI
3. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI
4. ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ
5. ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER
6. ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI
7. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER
8. YÖNETİM KURULU
9. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER
10. İNSAN KAYNAKLARI
11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR
12. POLİTİKALAR
13. FİNANSAL DURUM
14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
15. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
16. DİĞER HUSUSLAR

## **1-GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2024-31.03.2024  
Şirket Unvanı : **SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ**  
Ticaret Sicil No : 200761  
Şirket Adresi : Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı, No: 37, İç Kapı No:1  
Çankaya/Ankara  
Telefon : (0312) 210 10 15  
Faks : (0312) 210 11 21  
Web Adresi : [www.sdt.com.tr](http://www.sdt.com.tr)  
KEP Adresi : [sdtuzay@hs02.kep.tr](mailto:sdtuzay@hs02.kep.tr)  
Mail Adresi : [info@sdt.com.tr](mailto:info@sdt.com.tr)  
Mersis No : 0757030831100016

## **2-ŞİRKETİN SERMAYE ORTAKLIK YAPISI**

a)- Sermayesi : 58.000.000 TL  
b)- Ortaklık Yapısı

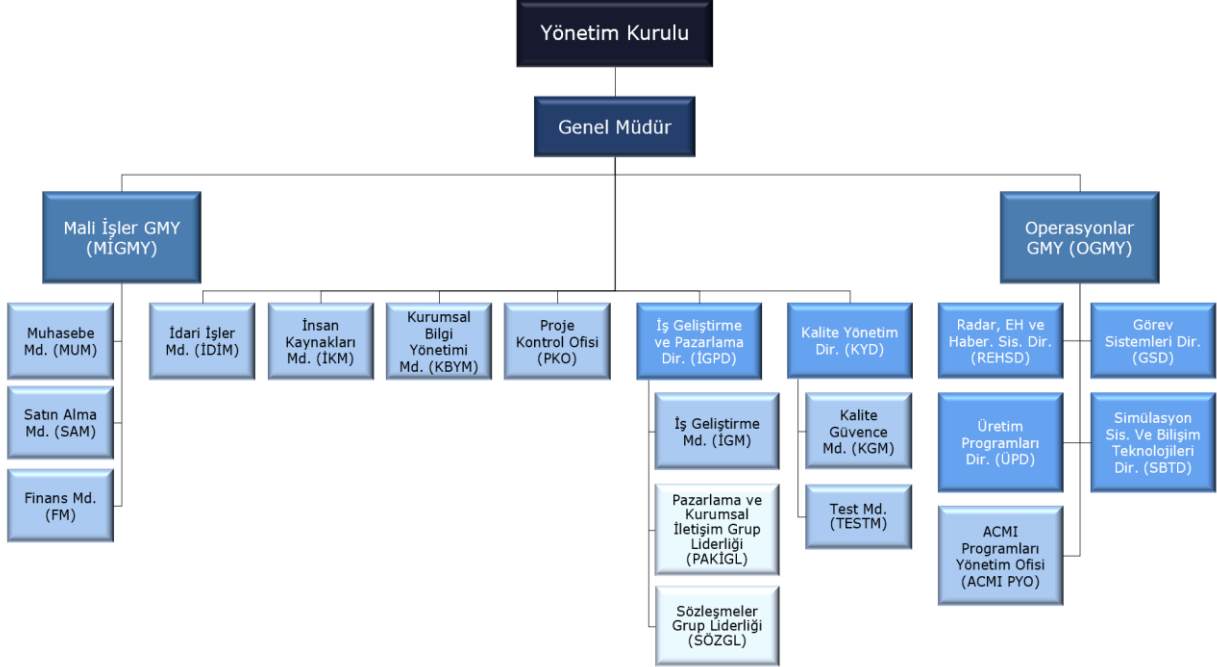
<b>ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI</b>		
<b>Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
	<b>Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Mehmet DORA	42.402.500	73,11
Diğer	15.597.500	26,89
<b>TOPLAM</b>	<b>58.000.000</b>	<b>100,00</b>

Sermayede En Fazla Paya Sahip Tüzel Kişi Ortağa Ait Ortaklık Yapısı:

Şirket sermayesinin %5 ve üzerinde pay sahibi olan ortakların bilgisi ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>SDT UZAY VE SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ</b>		
<b>Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
	<b>Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Mehmet DORA	42.402.500	73.11
Toplam	42.402.500	73.11

### 3- ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

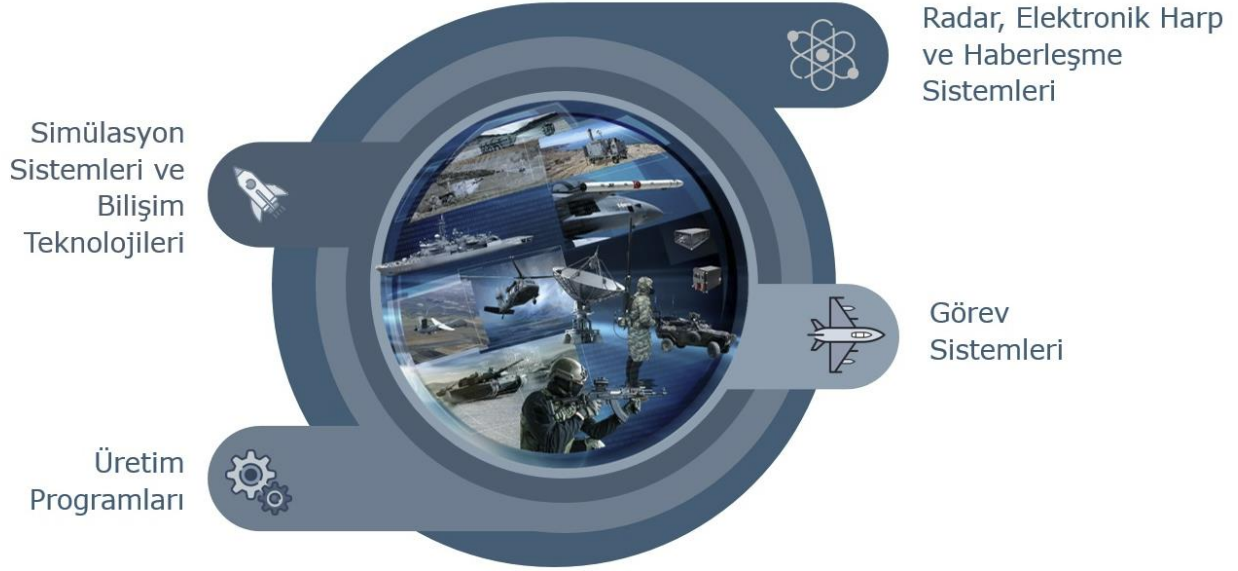


### 4- ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU GELİŞİMİ VE TARİHÇESİ

Şirket, savunma sanayii başta olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı tüm hedef sektörlerle, rekabetçi ve yenilikçi teknolojik ürünler ile katma değerli mühendislik hizmetleri sunmak, savunma sanayiinde AR-GE'ye dayalı belirli dikey uzmanlık alanlarında ürünler geliştirmek üzere 11 Şubat 2005 tarihinde kurulmuş, 13 Temmuz 2017 itibarıyla unvan değişikliğine giderek mevcut unvanını kullanmaya başlamıştır.

Bir teknoloji şirketi olarak kurulan SDT, gelişiminin ilk döneminde önemli projelerde hem elektronik alt sistem tasarlama ve üretme, hem de katma değerli yazılım geliştirme iş paylarıyla, çoğunlukla alt yüklenicilik görevi üstlenmiş, sonrasında büyük savunma sanayii firmalarıyla iş ortaklığı modelinde yürüttüğü projelerde başarılı sonuçlar elde etmiştir. Şirket, projelerde üstlendiği rollerle birlikte, zaman içinde Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) fonlarıyla beraber kendi öz kaynaklarını da kullanarak yaptığı AR-GE çalışmaları sayesinde savunma sanayiinde alt sistem seviyesinde ürün geliştiren bir oyuncu haline de gelmiştir.

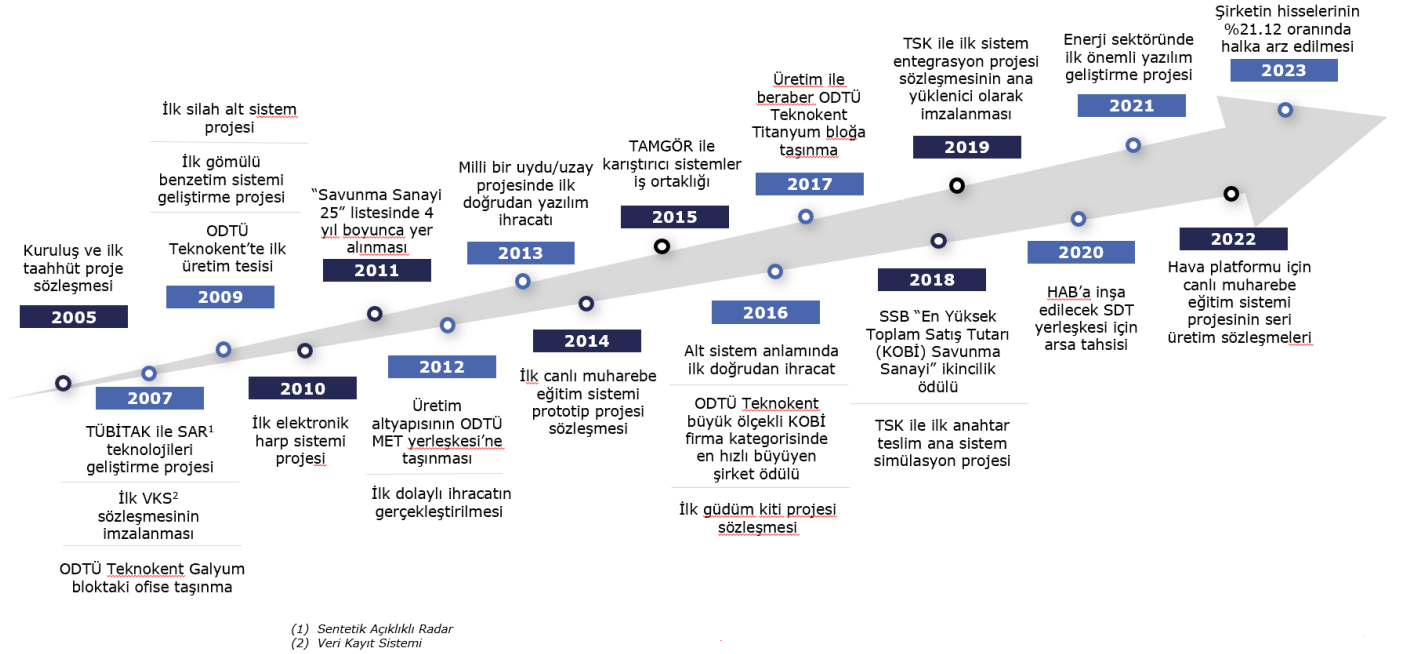
SDT'nin uzmanlık alanları itibarıyla ana faaliyet alanları şöyledir;



- **Radar, Elektronik Harp ve Haberleşme Sistemleri**
  - Radar Sistemleri
  - Haberleşme Sistemleri
  - Elektronik Harp Sistemleri
- **Görev Sistemleri**
  - Platform Yönetim Sistemleri
  - Veri Kayıt Sistemleri
  - Lançer Yönetim Sistemleri
- **Simülasyon Sistemleri ve Bilişim Teknolojileri**
  - Hava Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Kara Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Deniz Muharebe Eğitim Sistemleri
  - Uydu ve İHA Sistemleri
  - Görüntü İşleme ve Veri Teknolojileri
  - Coğrafi Bilgi Sistemi Temelli Digital İkiz ve Varlık Yönetim Teknolojileri
  - Bulut Tabanlı Otonom Veri İşleme Teknolojileri(SaaS)
- **Üretim Programları**
  - RF Karıştırıcı Sistemler
  - Güdüm Elektroniği
  - Entegre Sistem Çözümleri

Şirket'in gelirleri proje bazlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket, ihale usulleri, proje bazlı siparişler ve spot satışlar yoluyla gelir elde etmektedir. Şirket, bazı projelerini iş ortaklıkları ve/veya işbirliği anlaşmaları yoluyla gerçekleştirebilmektedir. İş ortaklıkları ile gerçekleştirilen projeler tamamlandığında, iş ortaklığındaki pay oranında gelir paylaşımı yapılmaktadır. Bunların yanısıra bakım ve servis hizmetleri ile tekrarlayan gelirler söz konusudur.

### KİLOMETRE TAŞLARI



## 5- ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE SEKTÖR İÇİNDEKİ KONUMUNA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

### Savunma Sanayi Sektörü:

Sosyal devlet ilkesi gereği devletlerin, ulus bütünlüğünü koruması ve ülke güvenliğini sağlaması gerekmektedir. Günümüz dünyasında artan jeopolitik gerilimler ve birçok ülkede devam eden terörizme karşı savaş ortamında, ülkeler güvenlik tehditleri ve terörizme karşı savaş nedeniyle savunma bütçelerini artırmaya başlamışlardır. Bunun sonucunda, birçok ülke savunma altyapısını geliştirilmesi ile teknolojilerini yeniden yapılandırma konusunda adımlar atmaktadır.

Savunma sanayi, ülke güvenliği için gerekli görülen savunma araç-gereçlerinin üretimi ve hizmetlerin sunulmasıyla bağlantılı olarak genel kapsamda endüstriyel iş çevresini içine alan bir sektördür.

Savunma sanayinin başlıca ana sektörleri şu şekilde sınıflandırılmaktadır;

- Havacılık ve Uzay Sanayii,
- Askeri Gemi İnşa Sanayii,

- Askeri Otomotiv ve Zırhlı Araç Sanayii,
- Roket ve Füze Sanayii,
- Elektronik Sanayii,
- Askeri Giyim Sanayii.

#### Küresel Bazda Savunma Sanayi Sektörü:

Stockholm Barış Araştırmaları Enstitüsü (SIPRI) verilerine göre küresel bazda toplam savunma harcamaları, Rusya Ukrayna savaşının etkisiyle %3,7 artarak 2023 yılında 2 trilyon 443 milyar USD düzeyine yükselmiş olup, bu tutar dünyada toplam Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'nın %2,3'üne tekabül etmektedir. SIPRI verilerine göre en yüksek artış %22,34 ile Afrika kıtası askeri harcamalarında gerçekleşmiş olup, onu %16,37 artış ile Avrupa Kıtası izlemektedir. Avrupa'da artan Rusya tehdidinden dolayı Orta Avrupa %34,44 ve Doğu Avrupa'da %30,88 gibi çok ciddi artışlar yaşanmıştır. 2022 yılında en büyük harcamayı yapan beş ülke ABD, Çin, Rusya, Hindistan, Suudi Arabistan olurken, bu beş ülke toplam harcamanın %61'ini oluşturmuştur.

2023 yılında en çok savunma harcaması yapan ülkeler incelendiğinde, 916 milyar USD ile ABD ilk sırada, 296 milyar USD ile Çin ikinci sırada, 109 milyar USD ile Rusya üçüncü sırada, 83.6 Milyar USD ile Hindistan dördüncü sırada, 75.8 Milyar ile de Suudi Arabistan beşinci sırada yer almıştır. SIPRI Raporuna göre Türkiye 15.8 Milyar USD ile 22. Sırada yer almaktadır. Askeri harcamaların 2022-2023 arasında ülkelere göre artış sıralamasına bakıldığında ise Cezayir %76 ile ilk sırada yer alırken, onu Rusya tehdidinden dolayı %75 ile Polonya, %54 ile Finlandiya, %51 ile Ukrayna ve %39 ile Danimarka izlemektedir. (Kaynak: SIPRI Military Expenditure Database 2022).

#### Türk Savunma Sanayi:

Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii TİM Verilerine göre 2022 yılındaki 4.4 Milyar USD tutarında ihracat başarısını 2023 yılı sonunda 5.5 Milyar USD'ye çıkartarak bir önceki yıla göre %27'lik bir artış başarısı yakalamıştır.

Türk İhracatçılar Meclisi raporlarına göre (TİM 2023), 2023 yılında Türk Havacılık ve Savunma ihracatları toplam 5 Milyar 545 Milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

- Ocak 2023'de 278 Milyon 885 Bin USD,
- Şubat 2023'de 287 Milyon 111 Bin USD,
- Mart 2023'de 505 Milyon 698 Bin USD,
- Nisan 2023'de 417 Milyon 260 Bin USD,
- Mayıs 2023'de 549 Milyon 935 Bin USD,
- Haziran 2023'de 332 Milyon 637 Bin USD
- Temmuz 2023'de 657 Milyon 173 Bin USD
- Ağustos 2023'de 375 Milyon 763 Bin USD
- Eylül 2023'de 430 Milyon 282 Bin USD
- Ekim 2023'de 509 Milyon 993 Bin USD



- Kasım 2023’de 481 Milyon 780 Bin USD
- Aralık 2023’de 719 Milyon 105 Bin USD

## **6- ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI**

Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	7.500.000	12,93
B	Nama	İmtiyazsız	1,00	50.500.000	87,07
<b>TOPLAM</b>				<b>58.000.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır.

## **7- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Şirket sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu ve B grubu paylar nama yazılıdır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul” başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; A grubu payların oy hakkı imtiyazı bulunmakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise oy hakkı imtiyazı bulunmamakta olup, beheri 1 TL değerdeki her bir B grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 1 adet oy hakkı verir.

Şirketin yönetim hâkimiyetine Mehmet DORA sahip olup söz konusu yönetim hâkimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 9. maddesinde düzenlendiği üzere; en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı, A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek yönetim kurulu üye sayısı, aşağıdaki tam sayıya yuvarlanarak belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Genel Kurul” başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere; her bir A grubu pay, malikine genel kurul toplantılarında 5 adet oy hakkı verir. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## **8- YÖNETİM KURULU HAKKINDA BİLGİLER**

Şirket’in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Şirket işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri dairesinde en az 5 üyeden oluşturulacak yönetim kurulu

tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla 3 yıl için seçilebilmektedir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilmektedir. Genel kurul lüzum görürse yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar gözetilerek yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri başka şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliği'ni gerçekleştirebilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağırısı ile her zaman toplanır.

Yönetim kurulunun toplantı ve karar nisabına ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır. Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması hâlinde de uygulanır.

Şirket yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri yoktur.

Şirket yönetim kurulu 01.01.2024-31.03.2024 tarihlerinde toplam 2 adet yönetim kurulu toplantısı yapmış olup, toplantıya katılım oranı %90'dır.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet DORA	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.05.2025'e kadar	42.402.500	73.11
Mustafa Fatih ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Genel Müdür	30.05.2025'e kadar	1.347.500	2.32
Beril DORA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025'e kadar	0	0,00
Mehmet Veysel YAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025'e kadar	0	0,00
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2025'e kadar	0	0,00

(\*)Yönetim kurulu üyeleri 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER						
Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Mehmet DORA	Dormak İthalat İhracat Mümessillik ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	27.000.000	27.000.000	100
	Dorsan Uzay ve Havacılık Savunma Sanayi Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	150.000	72.000	48
	Dorsav Teknik Lojistik ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	24.000	48
	Mehmet DORA- Gerçek Kişi İşletmesi	İşletme Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	MİTAŞ Endüstri Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	1.000.000.000	0	0
Mehmet Veysel YAYAN	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	3.000.000	0	0
	İMSAT İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	-	0	0
	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği	Genel Sekreter	Devam Etmekte	-	0	0
Beril DORA	-	-	-	-	0	0

## 9- YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5 numaralı maddesi gereği, "Denetimden Sorumlu Komite", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulup görev tanımlarının belirlenmesine; ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi'nin ve "Ücret Komitesi'nin oluşturulmayıp, bu komitelerin görevlerinin "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmesine Yönetim Kurulumuz tarafından karar verilmiştir.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Denetim komitesi oluşturulmuştur.

<b>DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
		<b>TL</b>	<b>%</b>
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Üyesi	-	-

### **RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin risklerin (tehditler ve fırsatların) erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Ayrıca kurumsal fırsatlar da rutin olarak gözden geçirilip değerlendirilmektedir. İlave olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

<b>RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
		<b>TL</b>	<b>%</b>
Necip Yalçın PEHLİVANTÜRK	Komite Başkanı	-	-
Beril DORA	Komite Üyesi	-	-

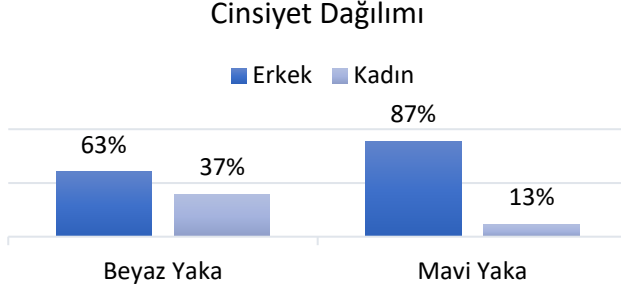
### **KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

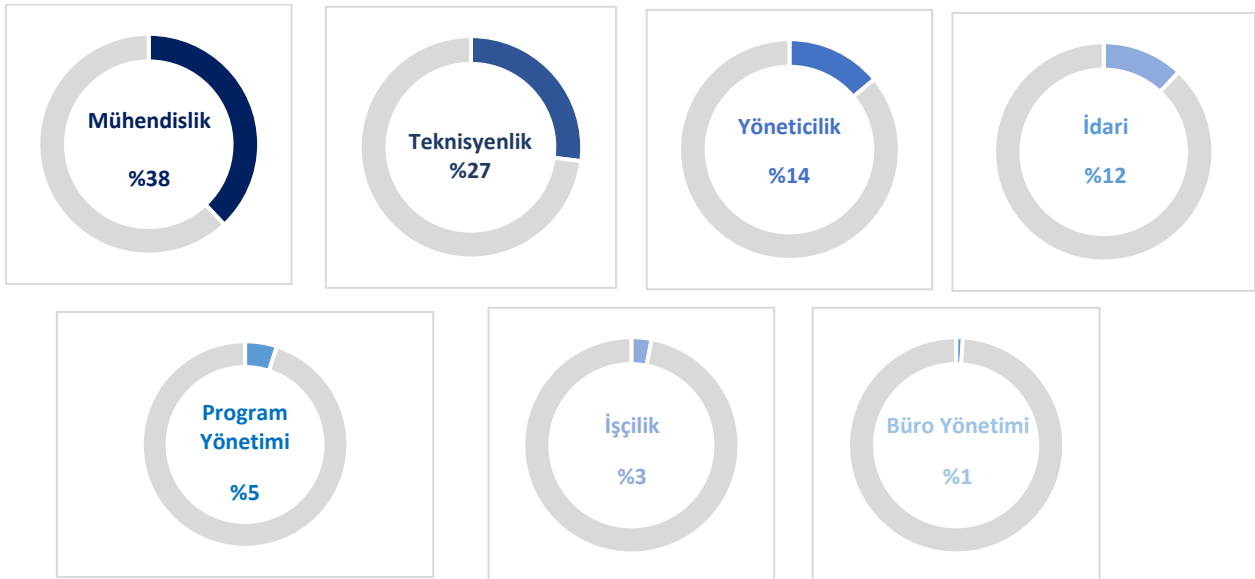
<b>KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ</b>			
<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Sermayedeki Payı</b>	
		<b>TL</b>	<b>%</b>
Mehmet Veysel YAYAN	Komite Başkanı	-	-
Mustafa Fatih ÜNAL	Komite Üyesi	1.347.500	2.32
Emel KOÇAK	Komite Üyesi	-	-

## 10- İNSAN KAYNAKLARI

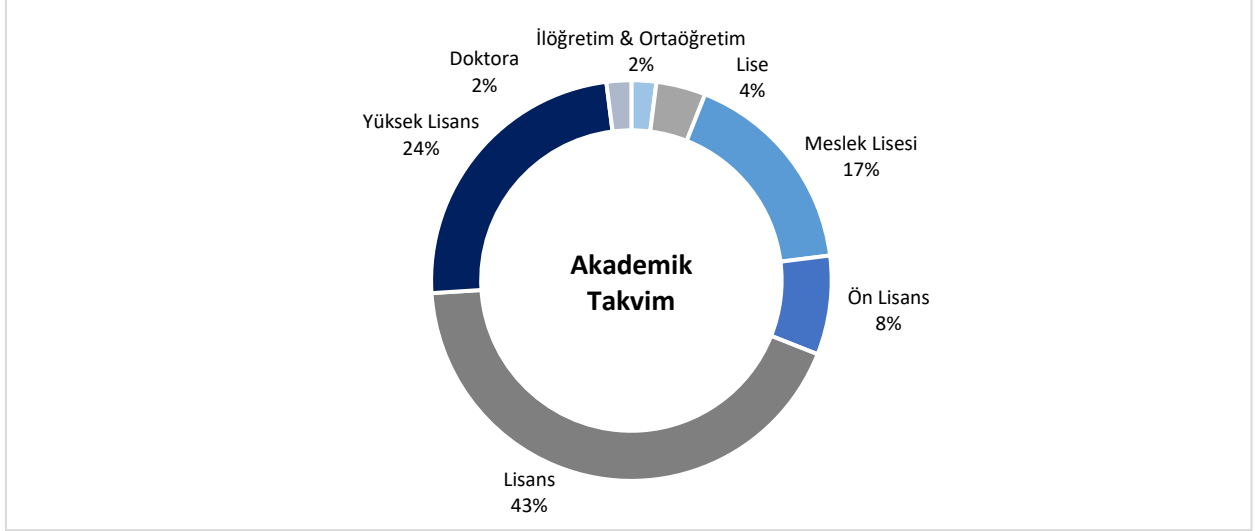
31 Mart 2024 tarihi itibarıyla SDT personel sayısı 245'tir. SDT'de görev alan personelin %71'i beyaz yakadır. Personel cinsiyet dağılımı ise %70'i erkek, %30'u kadın olacaktır.



SDT çalışanlarının %38'i mühendislik, %27'si teknisyenlik, %14'ü yöneticilik, %12'si idari, %5'i program yönetimi, %3'ü işçilik ve %1'i büro yönetimi unvan gruplarından oluşmaktadır.



SDT’de görev alan personelin %69’u en az lisans mezunudur.



## **11. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR**

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’nun 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete ’de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak mevzuata girmiştir. Şirketimiz payları 04.01.2023 yılında BİST’de işlem görmeye başladığı için 2022 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporunu hazırlamamıştır. Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalı olup “uy ya da açıkla” prensibine uygun olarak yürütülmektedir. Şirketimiz bu konuya hassasiyet göstermektedir. Bu kapsamda 2023 yılı içinde profesyonel bir danışmanlık hizmeti alınmış olup sürece ilişkin ilerleyen dönemlerde çalışmalar yapılarak ilgili dönemlerde faaliyet raporlarımızda yer verilecektir.

## **12- POLİTİKALAR**

### **BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Şirketimiz, bilgilendirme politikası çerçevesinde içsel bilgi kapsamı dışındaki gerekli bilgilendirmenin, tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahipleriyle; eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık, anlaşılabilirlik, kolay ve mümkün olan en düşük maliyetle ulaşılabilirlik ve zamanlama prensipleri çerçevesinde gerçekleştirilmesi ilkesini benimsemektedir.

Paydaşlarla Olan İlişkilerde Kullanılan Bilgilendirme Yöntemleri ve Araçları ise Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporların kamuya duyurulması, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları, Şirket İnternet Sitesidir.

### **KAMUYA AÇIKLANACAK BİLGİLERİN GİZLİLİĞİNİN SAĞLANMASI İÇİN KULLANILAN YÖNTEMLER**

Şirketimiz İçsel Bilgiye Erişenlerin Listesini oluşturmakta bu listeyi ve listede olan değişiklikleri ilgili otoriteye bildirmekte, Sessiz Dönem & Yasak Dönem Uygulaması konusunda ilgilileri periyodik olarak bilgilendirmektedir.

## **KÂR DAĞITIM POLİTİKASI**

SDT A.Ş'nin Kâr Dağıtım Politikasının amacı, Türk Ticaret Kanunu, 23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren SPK'nın Seri: II No: 19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kârın dağıtımına ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlemektedir. Kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu'nun önerisi, şekli ve içeriği, Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu ile birlikte SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesince kamuya duyurulur.

## **ÜCRET POLİTİKASI**

Ücretlendirme Politikasının amacı, SPK'nın, 01.03.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: IV No: 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği", çerçevesinde, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerinin ücretlerinin belirlenmesine ilişkin esasların oluşturulmasıdır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları- ayrı bir Ücretlendirme Komitesi olmadığı için- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak yazılı hale getirilip, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ücretlendirme esasları Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı sağlanır.

## **BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI**

SDT'nin, ağırlıklı olarak faaliyet gösterdiği savunma sektörü açısından bilgi güvenliğinin sağlanması büyük öneme sahiptir. Şirketimiz bu hassasiyetin bilinci ile bünyesinde yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kendisiyle birlikte iç ve dış paydaşlarına ait bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini, TS ISO/IEC 27001 standardı çerçevesinde kurduğu ve sürdürmekte olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamayı taahhüt eder.

Bu amaçla şirketimiz;

- Bilgi güvenliği ile ilgili yasal, düzenleyici ve sözleşmeye dayalı yükümlülüklerine uyum sağlar.
- Bilgi varlıkları üzerindeki riskleri belirlemek, değerlendirmek ve kontrol etmek için bir risk yönetimi metodolojisi oluşturur, uygulanması ve sürekliliğini sağlar.
- İş faaliyetlerinin en az kesinti ile devam etmesini sağlamak üzere uygun iş sürekliliği planları ile sistemleri geliştirir, bu planları uygular, test eder ve sürekli iyileştirilmesini sağlar.
- Bilgi güvenliği farkındalığını arttırmak üzere düzenli eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri düzenler.
- Bilgi güvenliği performansını artırmak için kontrol hedeflerini belirleyerek, düzenli denetimler ve objektif ölçüme dayalı gözden geçirmelerle Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri'ni sürekli iyileştirir.

- Bilgi güvenliği ihlallerini yönetmek ve tekrarlamasını önlemek için uygun önlemlerin alınmasını ve gerekli yaptırımların icra edilmesini sağlar.

## **KALİTE POLİTİKASI VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ**

SDT, taahhüt ettiği Kalite Yönetim Sistemi şartlarını yerine getiren bir kurum olarak,

- Süreçleri ve uygulamaları ile müşteri ihtiyaçlarını en uygun ve rekabetçi bir şekilde karşılamayı,
- Çalışanları ile etkin ve verimli takımlar halinde ve ürünleri/çözümleri ile diğer şirketlerle bütünlüyci güçlü iş birlikleri içinde dış ve iç pazarda sürdürülebilir büyümeyi sağlamayı,
- Tüm paydaşlarımızın (Müşterilerinin, çalışanlarının, hissedarlarının, tedarikçilerinin, alt yüklenicilerinin, iş ortaklarının) dengeli memnuniyetini sağlamayı, arttırmayı, sürekli kılmayı ve bunu yaparken geliştirdiği ve ürettiği ürünler ve hizmetler ile topluma güven vermeyi,
- Şirket içi tüm fonksiyonların ölçüme ve iyileşmeye dayalı süreç yaklaşımıyla entegre çalışmasını ve verilerle yönetmeyi,
- Kalite sistemi çerçevesindeki tüm çalışanlarının yetkinliklerini ihtiyaçlara uygun şekilde arttırıp yöneterek, şirket içi bilgi paylaşımına önem vererek çalışanların büyük bir bütünün parçası olması prensibi ile sürekli iyileşme ve gelişim odaklı olmayı ilke edinmiştir.

## **TEKNOLOJİ ALTYAPI VE KURUMSAL BİLGİ YÖNETİMİ**

2022 yılında modernizasyon kapsamında bilgi sistem sunucu ve depolama altyapısı yenilenmiştir. 01.01.2021 yılı itibariyle hizmete alınan Kurumsal Kaynak Planlama uygulamasının 2'nci fazı için planlanan fonksiyonların geçişi tamamlanarak stratejik planda kurumsal altyapıyı güçlendirmeye yönelik bu kapsamdaki hedeflere ulaşılmıştır. Kurumsal hafızayı güçlendirmek, süreçlerin sayısallaştırılarak iyileştirilmesi ve kâğıtsız ofise geçiş masadıyla içerik yönetim sistemi devreye alınarak yaygınlaştırılmıştır. İnternet ağındaki bilgi teknolojileri servisleri ile ilgili altyapı yatırımları tamamlanmış ve yürürlüğe alınmıştır.

SDT Kalite Yönetim Sistemini; AS 9100 Rev D, TS EN ISO 9001:2015, TS EN ISO/IEC 27001:2017, AQAP 2310 ve AQAP 2210 gereklerine uygun olarak sertifikalandırmıştır. SDT Kalite Yönetim Sistemi aynı zamanda mühendislik süreçlerinde IEEE/EIA 12207, IEEE 1220 ve MIL-STD-498 gereklerini, Konfigürasyon Yönetimi süreçlerinde MIL-STD-973 ve ANSI/EIA-649 gereklerini de karşılamaktadır. Tüm bunlara ilave olarak, 2023 yılında Entegre Yetenek Olgunluk Modeli (CMMI) v2.0 değerlendirmesi tamamlanmış, sonucunda şirketimizin Geliştirme (Development-DEV) ve Tedarikçi Yönetimi (Supplier Management-SPM) alanlarında Seviye-3 (Level-3) olgunluğunda olduğu belirlenmiştir. Söz konusu iki alanda birden belirtilen olgunluğu yakalayan dünyada üçüncü, Türkiye'de ise ikinci şirket olma ayrıcalığına kazandık. Ayrıca 2023 yılında Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, Savunma Sanayi Yetenek Envanteri'ndeki (YETEN) A kategorisi firma olma yetkinliğini sürdürmeye hak kazandığı tespit edilmiştir. hem CMMI



DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır. hem CMMI DEV hem de CMMI SPM alanında seviye 3 değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

### **13- FİNANSAL DURUM**

31 Mart 2024 tarihli Finansal Tablolar ve Sonuçları

	<b>Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş  31.03.2024</b>	<b>Geçmiş dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş  31.12.2023</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	476.599.833	288.853.423
Finansal Yatırımlar	261.573.805	438.385.013
Ticari Alacaklar	316.905.756	562.296.950
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	6.316.474	4.471.842
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	310.589.282	557.825.108
Diğer Alacaklar	22.852.877	21.212.468
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	22.852.877	21.212.468
Stoklar	891.187.013	832.209.914
Peşin Ödenmiş Giderler	105.386.002	109.615.741
Diğer Dönen Varlıklar	30.984.133	32.042.096
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.105.489.419</b>	<b>2.284.615.605</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Diğer Alacaklar	545.583	627.768
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	545.583	627.768
Finansal Yatırımlar	516.652	16.963.113
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3.688.926	2.227.501
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.265.594	12.211.630
Maddi Duran Varlıklar	49.656.426	41.331.567
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	57.972.236	60.506.354
Peşin Ödenmiş Giderler	82.037.680	70.060.544
Ertelenmiş Vergi Varlığı	69.657.536	57.328.845
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>273.340.633</b>	<b>261.257.322</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.378.830.052</b>	<b>2.545.872.927</b>

	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.03.2024	31.12.2023
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	69.338.892	116.694
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7.454.946	13.008.432
Ticari Borçlar	114.806.967	169.664.683
- İlişkili taraflara ticari borçlar	16.870.320	180.319
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	97.936.647	169.484.364
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	37.162.954	27.791.226
Diğer Borçlar	28.330.870	6.694.323
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	28.330.870	6.694.323
Ertelenmiş Gelirler	523.002.937	555.692.588
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	801.151	25.021.301
Kısa Vadeli Karşılıklar	35.555.387	44.958.359
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	27.177.742	34.650.316
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	8.377.645	10.308.043
Türev Araçlar	2.239.817	-
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>818.693.921</b>	<b>842.947.606</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	346.369
Ertelenmiş Gelirler	58.077.768	102.795.111
Uzun Vadeli Karşılıklar	18.469.389	16.383.876
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.687.054	12.452.578
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	2.782.335	3.931.298
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>76.547.157</b>	<b>119.525.356</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>895.241.078</b>	<b>962.472.962</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.483.588.974	1.583.399.965
Ödenmiş Sermaye	58.000.000	58.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	123.386.502	123.386.502
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	410.953.957	410.953.957
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	(428.362)	200.174
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(428.362)	200.174
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(428.362)	200.174
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22.561.620	22.561.620
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	968.297.712	597.360.706
Net Dönem Karı / Zararı	(99.182.455)	370.937.006
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>1.483.588.974</b>	<b>1.583.399.965</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.378.830.052</b>	<b>2.545.872.927</b>

	Cari dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2024	Geçmiş dönem Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2023
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	247.783.424	164.897.261
Satışların Maliyeti	(188.171.150)	(109.718.714)
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	59.612.274	55.178.547
Genel Yönetim Giderleri	(39.272.431)	(36.091.601)
Pazarlama Giderleri	(10.275.935)	(10.344.152)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(3.407.635)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	67.468.058	8.678.536
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(31.388.644)	(14.708.964)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	42.735.687	2.712.366
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	38.764.555	58.463.178
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(727.025)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	1.461.425	-
<b>FINANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	82.234.642	61.175.544
Finansman Gelirleri	37.996.899	10.742.259
Finansman Giderleri (-)	(50.265.723)	(14.995.038)
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	(179.314.700)	(68.123.577)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	(109.348.882)	(11.200.812)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	10.166.427	(45.567.908)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(1.974.519)	(37.102.203)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	12.140.946	(8.465.705)
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	(99.182.455)	(56.768.720)
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-
Ana Ortaklık Payları	(99.182.455)	(56.768.720)
Pay Başına Kazanç	(1,71)	(1,01)

#### 14. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Şirket, artan iş hacmi paralelinde 2020 yılında Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde tahsis yoluyla satın aldığı 30.376 m2'lik arazi üzerinde inşaa edilecek yaklaşık 16.000 m2 kapalı alana sahip yeni yerleşkesi ile iş ortaklıkları faaliyetlerinin yürütüldüğü ofisler de dahil olmak üzere, mevcut tüm yerleşkelerini tek çatı altında toplayacak olup, bu kapsamda inşaat işleri devam etmektedir.

Öte yandan yapı ruhsatı tadilatında başvuru yapılmış ve tadilat ruhsatı için onay alınmıştır. Kaba inşaat işlerine yönelik altyüklenici ve tedarikçiler ile görüşmeler tamamlanmış olup, inşaat faaliyetleri kapsamında yapım sözleşmeleri imzalanmıştır. Elektrik, mekanik vb. ince işlerine yönelik altyüklenici ve tedarikçiler ile görüşmeler devam etmektedir.

##### b. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım Ve Cezalar

Bulunmamaktadır.

##### c. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

##### d. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç kontrol sistemi mevcut değildir. Bağımsız denetime tabi olan Şirketimiz Vergi kanunları açısından tam tasdik hizmeti alınmaktadır.

##### e. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları:

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışma bulunmamaktadır.

##### f. %5'i Aşan Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi :

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağılı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağılı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı)	Payı
SDT Azerbaycan	%100.00	%100.00	-
Cey Savunma	%100.00	%100.00	-

##### g. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları :

Bulunmamaktadır.

**h. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar :**

Şirket'in 2021, 2022 ve 2023 yılı mali tabloları denetimi için Ram Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş. görevlendirilmiştir.

**i. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar :**

Bulunmamaktadır.

**j. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :**

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı ortaklık	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı) Payı
SDT Azerbaycan	%100	-
Cey Savunma	%100	-

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
İştirak	(Doğrudan)	(Doğrudan+ Dolaylı) Payı
Sirius	%40	%60

**k. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirkete; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler :**

Bulunmamaktadır.

**l. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler :**

Şirketimiz 01.01.2024-31.03.2024 döneminde hedeflerine ulaşmıştır.

**m. Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :**

31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır. (Mart 2023 - YOKTUR).

**n. Dönem İçinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler :**

Şirketimiz 30.05.2024 tarihinde 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmıştır.

**o. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi :**

01.01.2024 - 31.03.2024 döneminde sosyal sorumluluk faaliyetlerimiz bulunmamaktadır.

**p. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri :**

Şirketin pay sahipleri Mehmet DORA ve Mustafa Fatih ÜNAL Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabılır dönem kârının asgari %35’inin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

**q. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile Hv.K.K.İğının ihtiyacını karşılamak maksadıyla “Canlı Sanal Simüle Eğitim Entegre Sistemi Seri Üretim Projesi” imzalanmıştır. Proje kapsamında üretilecek ve teslim edilecek “Air Combat Maneuvering Instrument – ACMI” olarak adlandırılan podlar, yer istasyonları ve bunların komuta merkezlerinde konumlanan yazılımlarıyla, pilotların harbe hazırlık eğitimlerini canlı ortamda gerçekleştirilmesine imkân sağlanacaktır.

2022 yılı içinde ACMI Pod üretimine ilişkin ikinci sözleşme bir ihracat projesi olarak Pakistan Hava Kuvvetleri ile imzalanmıştır. Türkiye’de gerçekleştirilecek projenin benzeri olan projede ilave olarak söz konusu podlar Pakistan-Çin ortak yapımı JF-17 uçaklarına da entegre edilecektir. Bu sayede SDT, söz konusu kabiliyeti hem NATO envanterindeki uçaklara hem de NATO dışı ülkelerin kullandığı uçaklara entegre ederek bir ilki başaracaktır.

Şirket, İtalyan Telespazio firması ile yürüttüğü “Bulut Tabanlı Uydu Yer Sistemleri Projesini” ne ilave olarak aldığı yeni iş paketine tasarım ve geliştirme faaliyetlerine 2023 yılı son çeyreğinde başlamıştır. Bu projenin 2024 yılı son çeyreğinde tamamlanması hedeflenmiştir.

SDT, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO)’nın ihtiyacı olan ve 2021 yılında başlatılan “Sismik Veri İşleme, Analiz ve Görüntüleme Uygulaması Geliştirme Projesinin” en önemli aşaması olan “Faz-1 ” sürecini Aralık-2022 döneminde başarıyla tamamlamıştır. 2023 yılı sonunda Faz-2 kabüllerinin ilk parçası başarıyla tamamlanmıştır. Projenin kalan Faz-2 iş paketlerinin kabulü, Mart 2024 döneminde tamamlanmış ve projenin 3. Fazına çalışmalarına başlanmıştır.geçilmesi öngörülmüştür.

Şirket, TPAO'nun iştiraki olan Offshore Technology Center (OTC) firması ile yaptığı "Mekânsal Veri Yönetim Sistemi Temelli Dijital İkiz ve Varlıkların Yönetilmesi Projesine" Mart 2022 tarihinde başlayarak; Aralık 2022 tarihinde birinci aşamayı tamamlamış ve geliştirilen uygulamayı kullanıcının hizmetine sunmuştur. Bu proje özelinde; dijital ikiz, varlık yönetimi, iş akış veri sistemleri entegrasyonu ve veri işleme konularında yüksek yazılım teknolojileri içeren alt yapı ve uygulama geliştirme tecrübesini elde etmiştir. Dijital ikiz konseptinin, yakın gelecekte ihtiyaçların veya süreçlerin analizi, tasarlanması, gerçekleşmesi ve takibi konusunda kritik önem kazanacağını değerlendiren SDT bu konuda ülkemizde önemli bir aktör olmak için çalışmalarına devam edecektir. Projedeki modüller, 2023 yılı son çeyreğinde tamamlanarak müşteri kullanımına açılması amacıyla kurum geliştirici ve destek takımına aktarma çalışması başlamıştır. Geliştirme tamamen bitirilmiş, eğitim ve aktarım planı müşteri ile paylaşılmıştır. 2024 yılı itibariyle projenin geliştirilmiş nihai sürümü kurum ile paylaşılmış, dijital ikiz alt yapısına ilişkin yapılan yazılım geliştirmeleri, OTC yazılım geliştirme ekibine 31.03.2024 tarihi itibariyle aktarılmıştır. Projeye garanti, bakım ve destek faaliyetleri ile 2024 yılı sonuna kadar katkı verilmeye devam edilecektir.

TUSAŞ ile SDT arasında imzalanan "Göktürk Yenileme Uydu Yer İstasyonu Geliştirme Projesin" ön tasarım fazı 2023 yılı son çeyreğinde başarıyla tamamlanmış ve projenin kritik tasarım evresine geçilmiştir. SDT Göktürk-1 Mobil Uydu Yer İstasyonu Sanallaştırma projesi kapsamında, projenin İtalyan ana yüklenicisi "Telespazio (TPZ)" firması ile teknik çözüm ve nihai teklifin oluşturulması çalışmalarını yürütmektedir. Projenin 2024 yılı ikinci çeyreğinde başlaması ve en fazla 13 aylık bir süre zarfında tamamlanması hedeflenmektedir.

Taşınabilir Comint COMINT Sistemi Ar-Ge Projesi, geniş band haberleşme sinyallerini algılayarak hassas yön tespiti yapan genel maksatlı mobil haberleşme istihbarat sistemi geliştirmek üzere başlatılmış Şirket İçi Ar-Ge Projesinde tasarım ve geliştirme faaliyetleri devam edilmektedir. Sistem İTAR'a tabi olmayan malzemeleri içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Taşınabilir Comint sisteminde tespit edilen sinyallerin otomatik sınıflandırılmasına yönelik olarak derin öğrenme tabanlı yöntemler de geliştirilmesi ve sürekli güncellenen bir tehdit kütüphanesi elde edilmesi hedeflenmektedir.

SDT, yurtiçi bir müşteri ile 25.05.2023 tarihinde imzalanan Gökbey helikopterinin iklimlendirme kontrol birimi geliştirilmesi ve teslimatı projesi kapsamında ürün geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

SDT, daha önce geliştirmiş olduğu ve insansız hava aracı yer kontrol istasyonlarında halen kullanılmakta olan Hava Aracı Kontrol Donanım Biriminden 2023 yılında ilave sipariş almıştır. Bahsedilen siparişin bir kısmı 2023 yılı içerisinde teslim edilmiş olup, geri kalan teslimatlara 2024 yılında gerçekleştirilecektir devam edilmektedir.

Şirket, çeşitli aviyonik platformlar için geliştirdiği farklı VKS (Veri Kayıt Sistemi) Cihazlarından 2023 yılı geçtiğimiz yıl içerisinde alınan ilave siparişlerin teslimatlarını yapmaktadır. İlave içerisinde ilave sipariş almıştır. Yeni siparişler 2024 ve 2025 yıllarında müşterilere teslim edilmeye devam edilecektir.

SDT, Hassas Güdüm Elektroniği ve farklı güdüm elektroniklerinde kullanılan Kâşif (GPS cihazı), güdüm elektroniklerinde kullanılan çeşitli kart, farklı kara platformlarına entegre edilecek görevsayar ve F-16 uçaklarında kullanılan Uçak Durdurucu Sistemlerde kullanılan Yerli Pendant Kablo üretim sözleşmeleri imzalamış ve bu kapsamda malzeme alımlarına başlamıştır. Siparişe konu ürünlerin teslimatlarının 2024 ve 2025 yılları içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Şirket, 01.01.2024-31.03.2024 Döneminde 9.098.556 USD tutarında yeni sipariş almıştır.

**r. 01.01.2023-31.03.2024 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Yönetime Sağlanan Mali Haklar :**

Şirket yönetim kurulu 5 kişiden oluşmakta olup, son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret bulunmamakta olup, yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmektedir. 01.01.2024-31.03.2024 döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücretler ve sağlanan menfaatlerin toplamı 5.397.623 TL'dir. (2023 yılının aynı döneminde 3.601.922 -TL)

**s. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları :**

Radar ve elektronik/harp konularında SDT öz kaynaklarıyla özgün ürün tasarımına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam edilmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında "Ar-Ge Yol Haritası" çalışmaları kapsamında halka arzdan elde edilen gelirin %20'sinin kullanılacağı şekilde çalışmalarına devam etmektedir.

**t. İlişkili Taraflarla Olan İşlemler :**

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmelidir.



İlişkili Taraflardan Alacak ve Borçlar:

**a) Kısa vadeli ticari alacaklar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir :**

	31.03.2024	31.12.2023
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	6.316.474	4.471.842
	6.316.474	4.471.842

**b) Peşin ödenmiş giderler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara verilen avansların detayı aşağıdaki gibidir :**

	31.03.2024	31.12.2023
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	-	3.451.909
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	1.479.844
	-	4.931.753

**c) Kısa vadeli ticari borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir :**

	31.03.2024	31.12.2023
Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	16.741.344	-
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	103.106	107.599
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	25.870	72.719
	16.870.320	180.318

**d) Kısa vadeli diğer borçlar hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan alınan depozito ve teminatların detayı aşağıdaki gibidir :**

	31.03.2024	31.12.2023
--	------------	------------

Dormak İth. İhr. Müm. ve Dan. Tic. A.Ş.	-	24.812
	-	24.812

ii) İlişkili taraflara yapılan satışlar, alımlar ve işlemler:

a) Hasılat hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflara yapılan satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01. - 31.03.2024	01.01. - 31.03.2023
Dorsan Uzay ve Hav.Sav. San.Taah.ve Tic. Ltd.Şti.	6.538.449	-
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	1.065.579	-
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	490.573	57.499
	8.094.601	57.499

b) Satışların maliyeti hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01. - 31.03.2024	01.01. - 31.03.2023
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	902.580	707.408
Gate-Tamgör Elektronik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	219.926	263.869
	1.122.506	971.277

c) Esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap kalemi içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan elde edilen diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01. - 31.03.2024	01.01. - 31.03.2023
Tamgör Elektronik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	-	299.504
	0	299.504

d) Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan giderler içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan kaynaklanan diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01. - 31.03.2024	01.01. - 31.03.2023
Sirius Tasarım Laboratuvarı Mühendislik A.Ş.	365.348	-
	365.348	-

u. Varsa Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

v. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

Yoktur.

## **15- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler :**

Şirketin cari dönemde kur riski oluşturmamak için özellikle yükümlülük tarafından yabancı para cinsinden borç ve kredi kullanımı oluşturmamaya çalışmaktadır. Öte yandan kur riskini minimize etmek için türev ürünlerden yararlanılmaktadır.

Likidite riski oluşturmamak için alım ve ödeme vadelerinde denge sağlayarak gerekli nakdi sağlamaya ve gerektiğinde kredi yoluyla fonlama sağlayarak likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

## **16- DİĞER HUSUSLAR**

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki önemli olaylar aşağıdaki gibidir;

- Ana Ortaklık Şirket'in müşterek faaliyeti konumunda bulunan "TAMGÖR - SDT İş Ortaklığı (ST17)" 03 Nisan 2024 tarihinde faaliyet göstermeye başlamıştır.
- Ana Ortaklık Şirket yönetim kurulunun, brüt 130.192.124 TL tutarındaki temettü ödemesi kararı, 30 Mayıs 2024 tarihinde yapılan genel kurulda kabul edilmiştir.

### **YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

Mehmet DORA

### **BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ**

Mehmet Veysel YAYAN